



LAPORAN TAHUNAN 2021



PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI PAHANG
Tingkat 16, Kompleks Teruntum,
Jalan Mahkota, 25000 Kuantan,
Pahang Darul Makmur

Isi kandungan

01	Perutusan Pengerusi PKNP	02 - 08
02	Ahli-Ahli Perbadanan PKNP	09
03	Carta Organisasi PKNP	10
04	Pengurusan PKNP	11
05	Laporan Pengurusan	12 - 40
06	Kalendar Tahun 2021	41 - 48
07	Laporan Dan Penyata Kewangan	

Perutusan Pengerusi

Syukur ke hadrat Allah S.W.T atas limpah dan kurnia-Nya, saya bagi pihak Ahli-Ahli Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang (PKNP) membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan PKNP yang berakhir pada 31 Disember 2021.

Bagi tahun 2022, PKNP memfokuskan penstrukturan semula hutang, peningkatan pendapatan melalui bisnes-bisnes baharu dan menjana pendapatan melalui sumber sedia ada. Malah, PKNP turut mensasarkan peningkatan kerjasama dengan pihak swasta dan pengukuhan operasi kumpulan PKNP yang mencakupi 6 anak syarikat. Langkah-langkah proaktif ini merupakan intipati kepada Pelan Transformasi PKNP yang dirangka bagi mendepani cabaran-cabaran bagi tahun 2022.

Pencapaian terbesar PKNP bagi tahun 2021 adalah penjualan tanah seluas 100 ekar di Kawasan Perindustrian Gebeng 3 kepada Smart Glove Healthcare Sdn Bhd yang keseluruhannya berjumlah RM 75 juta. Penjualan ini bukan sahaja memberi pendapatan kepada PKNP malah akan membuka peluang pekerjaan kepada 2,000 orang apabila kilang tersebut beroperasi.

Selain itu, PKNP telah memberi sumbangan sejumlah RM 1.5 juta kepada kerajaan Negeri Pahang. Sumbangan RM 1 juta telah diberikan kepada Tabung Amanah Dana Khas Negeri Pahang pada 1 Oktober 2021 dan RM 500,000 kepada Tabung Perbendaharaan Negeri Pahang pada 7 Disember 2021.

PKNP sebagai salah satu agensi yang menyumbang kepada ekonomi Negeri Pahang akan terus beroperasi dengan mengamalkan penjimatan dalam perbelanjaan dan menyokong program-program yang dijalankan oleh Kerajaan Negeri Pahang.

Sektor Perindustrian

Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) Malaysia meningkat sebanyak 3.0% dalam tempoh sembilan bulan pertama 2021 berbanding penguncupan 6.4% dalam tempoh yang sama tahun lalu. Prestasi KDNK ini mengambil kira penguncupan sebanyak 4.5% tahun ke tahun pada suku ketiga 2021 (S3 2021) yang menggambarkan cabaran yang dihadapi berikutan langkah pembendungan yang ketat untuk mengekang lonjakan kes baharu disebabkan oleh kemunculan varian COVID-19 yang membimbangkan (VOC) dan lebih berbahaya.

Kelembapan pertumbuhan ekonomi adalah disebabkan beberapa faktor global dan domestik yang mana penularan wabak pandemik COVID-19 peringkat global yang berterusan sejak akhir tahun 2019 sehingga kini telah memberikan tekanan baharu kepada ekonomi Malaysia dengan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) hanya mencatatkan pertumbuhan amat sederhana pada 2021.

Ekonomi Malaysia berkembang sebanyak 16.1% pada suku kedua 2021 berbanding -0.5% pada suku pertama, disokong terutamanya oleh permintaan dalam negeri yang bertambah baik dan prestasi eksport yang terus mantap.

Malaysia juga kekal sebagai salah satu destinasi utama pelaburan di rantau ini. Dari Januari hingga 23 April 2021, negara telah memperoleh pelaburan asing langsung (FDI) sebanyak RM81.9 bilion, di mana pada S1 2021, sejumlah RM9.1 billion merupakan aliran masuk bersih (S4 2020: RM6.8 bilion). Semua pelaburan ini adalah berkualiti tinggi, termasuk dalam sektor teknologi, inovasi, teknologi hijau, kenderaan elektrik dan teknologi kewangan.

Sektor Pembangunan Hartanah

Pada tahun 2021, PKNP menumpukan kepada pembangunan satu (1) projek komersial iaitu Projek Perumahan Chempereh Fasa 1 di Janda Baik, Bentong yang melibatkan 71 unit rumah dan 4 projek berusahasama di Bandar Baru Chendor, Lipis, Jerantut dan Muadzam Shah.

Malah, PKNP turut terlibat dalam pelaksanaan pembangunan tiga (3) projek di bawah geran peruntukan daripada Kerajaan Pusat melalui Kementerian Hal Ehwal Ekonomi (MEA) di bawah projek sosio-ekonomi Rancangan Malaysia ke-11 iaitu Pembangunan Gerai di Batu 4 1/2 Pekan, Pusat Pertumbuhan Desa di Kg. Panching dan Menaiktaraf Fasilitas Usahawan Kompleks Dagangan Mahkota.

Sektor Pembangunan Komuniti dan Keusahawanan

PKNP melalui Bahagian Pembangunan Komuniti dan Keusahawanan (BPKK) terus memberi fokus untuk menambah nilai kepada para usahawan bumiputera dengan memberikan latihan dan kursus yang terkini bagi membudayakan generasi baru bumiputera selari dengan Pelan Strategik PKNP.

Antara program yang dijalankan melibatkan program berikut :-

-  1 Program Transformasi Keusahawanan PKNP
-  2 Latihan Keusahawanan
-  3 Program Pembangunan Komuniti

Sektor Korporat (Komersial)

Sektor korporat juga memainkan peranan dalam menyumbang kepada sumber pendapatan PKNP. Berikut merupakan pencapaian anak-anak syarikat PKNP pada tahun 2021 berbanding tahun sebelumnya. :-

Anak Syarikat	Keuntungan / Kerugian		Prestasi
	2020	2021	
PKNP Mineral Ind.Sdn Bhd	27,772	543,021	▲
PKNP Agro-Tech Sdn Bhd	1,972,099	4,521,499	▲
RT Dev. & Eng. Sdn Bhd	(1,577,789)	3,749,500	▲
Rumpun Timur Sdn Bhd	(718,348)	413,532	▲
BCIC Holdings Sdn Bhd	(6,832)	(139,300)	▼
Realistic Attraction Sdn Bhd	24,519	40,774	▲
Pascorp Paper Industries	23,757,754	29,791,824	▲
JUMLAH	23,479,175	38,920,850	



Lawatan Kebawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Raja Permaisuri Agong Tunku Hajah Azizah Aminah Maimunah Iskandariah binti Almarhum Al-Mutawakkil Alalaih Sultan Iskandar Al-Haj ke Pusat Pengembangan Terun Pahang Diraja Sg. Soi Kuantan

Prospek & Perancangan Masa Depan

Bagi tempoh 2019 - 2026, PKNP juga telah menetapkan Perancangan Strategik jangka panjang untuk memberi fokus kepada pelaksanaan strategi-strategi berikut:-

-  Memantapkan penerokaan bisnes baru secara strategik serta mewujudkan Kumpulan PKNP yang tinggi daya saing;
-  Memperkukuhkan kecekapan dan keberkesanan pengurusan kewangan dan aset organisasi;
-  Meningkatkan hasil jualan, sewaan dan pajakan aset hartanah;
-  Memantapkan profesionalisme perancangan dan pengurusan pembangunan hartanah;
-  Membudayakan integriti dan mengukuh pematuhan terhadap dasar dan prosedur organisasi;
-  Mempunyai sistem penyampaian serta proses kerja bernilai tambah dan berinovasi;
-  Meningkatkan kecekapan kawalan perundangan dan risiko dalam organisasi;
-  Meningkatkan kualiti produk dan perkhidmatan melangkaui ekspektasi pelanggan;
-  Memantapkan keupayaan pengurusan harta;
-  Memperkasa jenama dan imej organisasi;
-  Meningkatkan komitmen organisasi di dalam mendokong dan melaksana agenda kerajaan negeri;
-  Membangunkan komuniti usahawan dan produk niaga yang kreatif, berdaya saing tinggi dan kompeten; dan
-  Memperkasa kompetensi dan kesiagaan modal insan organisasi.

Prestasi Kewangan

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021, PKNP telah mencatatkan keuntungan bersih selepas cukai sebanyak RM 124.5 juta berbanding dengan pencapaian sebanyak RM 33.6 juta bagi tahun sebelumnya.

Manakala di peringkat kumpulan PKNP mencatatkan keuntungan RM 130 juta berbanding pada tahun 2020, keuntungan sebanyak RM 55 juta. Secara ringkas, kedudukan kewangan PKNP dan Kumpulan bagi tahun 2020 dan 2021 adalah seperti di bawah :-

Ringkasan Penyata Pendapatan bagi tahun 31 Disember 2021

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	(RM Juta)		(RM Juta)	
Perolehan	234,287,971	147,125,275	205,638,031	127,519,827
Keuntungan / kerugian (sebelum cukai)	149,178,231	72,924,350	142,459,230	51,701,765
Cukai	(19,582,538)	(18,039,837)	(17,927,658)	(18,094,665)
Zakat	-	-	-	-
Keuntungan / kerugian Bersih tahun semasa	129,595,693	54,884,513	124,531,572	33,607,100

Penghargaan

Tahun 2021 merupakan satu tahun yang mencabar bagi PKNP sebagai sebuah organisasi. Namun, PKNP telah mengharungi tahun ini dengan jayanya dan mencapai kejayaan yang tersendiri.

Justeru, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi tahniah dan terima kasih kepada Ahli-Ahli Perbadanan, Pihak Pengurusan PKNP dan warga kerja Kumpulan PKNP yang telah melunaskan tanggungjawab dengan baik, melaksanakan amanah dengan tekun dan tetap berpegang teguh dengan integriti sebagai penjawat awam.

Bagi tahun 2022, saya berharap semua pihak terus mendokong misi dan visi PKNP, terus mengekalkan pencapaian bagi tahun 2021 dan melipatgandakan usaha demi kecemerlangan PKNP pada masa hadapan.

Sekian, terima kasih.

Y.A.B. DATO' SRI HAJI WAN ROSDY WAN ISMAIL
SSAP,,SUMW,,DSAP,,DIMP,,SMP,,AMP.

Pengerusi
Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang.



Ahli-Ahli Perbadanan



YAB. MENTERI BESAR PAHANG
Dato' Sri Haji Wan Rosdy bin Wan Ismail
SSAP, SUMW, DSAP, DIMP, SMP, AMP



Dato' Sri Dr. Sallehuddin bin Ishak
SSAP, SIMP, DIMP, JSM, PJK



Tuan Saiful Edris bin Zainuddin



Dato' Indera Nazri bin Abu Bakar
SIMP, DSAP, DIMP, SMP



YH. Dato' Haji Fadzila bin Salleh
DSAP, DIMP, SMP, AAP



YH. Dato' Sri Kamaruddin bin Mohammed
SSAP, DSAP, DIMP



Encik Ahmad Suhaimi bin Endut



YH. Dato' Wan Asmadi bin Wan Ahmad
DIMP



Y.Bhg. Dato' Herman bin Abdul Hamid
ADK, JMW, DIMP

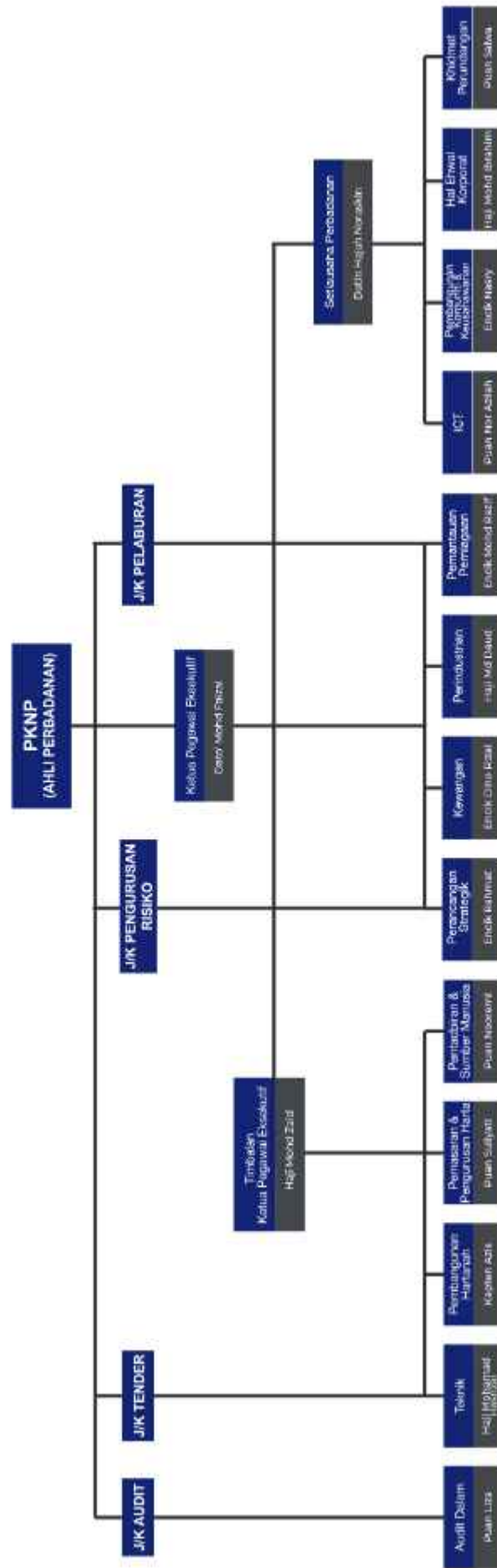


YH. Dato' Mohd A Aruwan bin Ab Aziz
DIMP

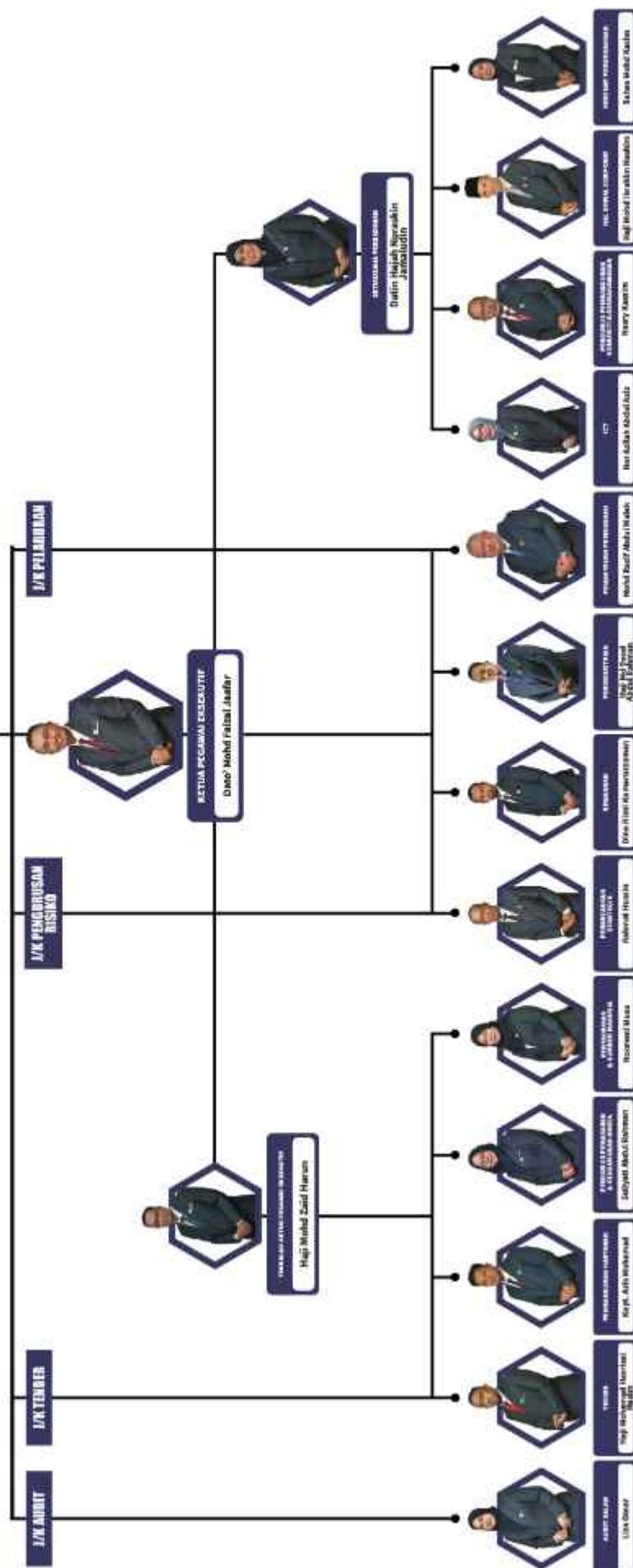


YH. Dato' Mohd Faizal bin Jaafar
DIMP, SMP, AAP

Carta Organisasi



PKNP



Laporan Pengurusan

Laporan Pengurusan bagi tahun 2021 mengikut sektor :-

1.0 SEKTOR PERINDUSTRIAN

1.1 DATA-DATA PELABURAN 2021

1.1.1 Data-data statistik kelulusan lesen pengilang yang diluluskan oleh Kementerian Perdagangan Antarabangsa & Industri (MITI) bagi tempoh 1987 – 2021 (September) adalah seperti berikut :

a) Kelulusan Projek perkilangan = **670 projek**

b) Nilai Pelaburan Keseluruhan = **RM72.85 billion**

(Pelaburan Tempatan : RM12.57 billion)

(Pelaburan Asing : RM60.28 billion)

c) Peluang pekerjaan diwujudkan = **96,434 orang**

* Rujuk perincian di **Lampiran I**

1.1.2 Sepanjang tempoh **Januari – September 2021**, bilangan projek yang telah mendapat kelulusan lesen pengilang oleh MITI di Negeri Pahang adalah sebanyak **13 projek** dengan nilai pelaburan berjumlah **RM10.12 billion**. Jumlah anggaran tenaga kerja yang akan diwujudkan adalah seramai 1,930 orang.

1.1.3 Dari jumlah tersebut, nilai Pelaburan Langsung Domestik (DDI) adalah sebanyak **RM0.24 billion** manakala nilai Pelaburan Langsung Asing (FDI) adalah bernilai **RM9.88 billion**.

1.2 NILAI PELABURAN ASING DI NEGERI PAHANG

1.2.1 Sehingga September 2021 (bermula dari tahun 1987), jumlah pelaburan asing dalam aktiviti perkilangan di Pahang adalah bernilai RM60.28 billion. Angka ini adalah berdasarkan kepada projek-projek yang beroperasi dan yang diluluskan tapak di negeri Pahang mengikut rekod dan data yang dikumpul oleh MIDA.

1.2.2 Bagi tahun 2021 (September), terdapat sembilan (9) pelaburan dari negara asing di Negeri Pahang sepertimana berikut :-

Negara Asing	Bil Projek	Nilai (RM' bill)
Jepun	1	0.0016
Belanda	1	0.1230
Taiwan	2	0.1899
China	4	9.5183
United Kingdom	1	0.0562
JUMLAH	9	9.8889

Sumber : MIDA sehingga September 2021

1.2.3 Senarai terkini pelabur bagi **Negara-Negara Asing** di Negeri Pahang boleh dirujuk sepertimana di **Lampiran II**.

1.3 PELABURAN DALAM SEKTOR PEMBUATAN DAN PENGELUARAN INDUSTRI 2021

Tidak dinafikan, Malaysia masih mendepani tempoh pasca pandemik yang agak sukar yang mana ekonomi Malaysia sedang dalam proses pemulihan.

Namun demikian, unjuran pertumbuhan semula ekonomi telah mula berkembang bermula suku ke - 2 yang mana telah didorong oleh peningkatan permintaan global bagi produk-produk yang akan memberi impak positif kepada industri berasaskan eksport di Malaysia seperti industri elektrik & elektronik.

Situasi ini telah menggalakkan lebih banyak aktiviti pelaburan dan seterusnya mewujudkan pendapatan yang lebih tinggi. Projek pelaburan baharu, permintaan bagi teknologi dan produk-produk penjagaan kesihatan serta peningkatan kapasiti bagi keluaran berkaitan komoditi juga akan turut menyokong pertumbuhan negara pada tahun 2021.

Pada ketika ini, tumpuan kerajaan lebih kepada sektor yang berteknologi tinggi seperti bidang automasi dan digitalisasi seiring dengan kemajuan dan kecanggihan teknologi global yang mana Malaysia tidak mahu dilihat ketinggalan dalam kemajuan ini.

Pembukaan lebih banyak sektor ekonomi seiring dengan peralihan fasa Pelan Pemulihan Negara (PPN) memberi impak positif kepada Indeks Pengeluaran Perindustrian (IPP) yang meningkat 3.2% bulan ke bulan pada Ogos 2021.

Lonjakan itu didorong oleh sektor pembuatan dan elektrik yang mana IPP bagi tempoh Januari hingga Ogos 2021 juga turut merekodkan peningkatan 8.2% berbanding dengan tempoh yang sama tahun lalu.

Peningkatan itu dipacu oleh kenaikan dalam kesemua komponen iaitu indeks pembuatan (10.4%), indeks perlombongan (3.0%) dan indeks elektrik (1.7%).

1.4 PROGRAM PROMOSI PELABURAN DI NEGERI PAHANG 2021

Usaha-usaha mempromosi tanah industri terus dipertingkatkan melalui kerjasama semua agen promosi Kerajaan Negeri yang berkaitan termasuk Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang (PKNP), Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA), Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI), Unit Antarabangsa, Perbadanan Setiausaha Kerajaan (PSUK), Majlis Pembangunan Ekonomi Wilayah Pantai Timur (ECERDC) dan lain-lain yang terlibat.

1.4.1 Memperkukuh hubungan korporat dengan agen promosi pelaburan di Negeri Pahang serta agensi swasta

PKNP sedar bahawa Kerajaan Negeri mempunyai inisiatif tersendiri dalam mewujudkan beberapa agen promosi kerajaan ke arah menarik lebih banyak peluang-peluang pelaburan ke negeri ini.

Antaranya adalah termasuk Perbadanan Setiausaha Kerajaan (PSK), Unit Antarabangsa (UA), PSUK, ECERDC, Pahang Corp. dan lain-lain.

Mengambil kira peranan setiap agensi adalah penting bagi memastikan manfaat kepada semua pihak yang terlibat, PKNP telah mengambil langkah proaktif dalam menjalin kerjasama dengan pihak PSK untuk tanah-tanah industri terutamanya di Kawasan Perindustrian Gebeng yang masih belum mempunyai hakmilik.



Ketua Pegawai Eksekutif mempengerusikan mesyuarat bersama wakil-wakil Industri di Kompleks Teruntum

Senarai terkini pelabur bagi Negara-Negara Asing di Negeri Pahang boleh dirujuk sepertimana di Lampiran II.

1.4.2 Usahasama Projek Tenaga Boleh Diperbaharui (Ladang Solar Photovoltaic)

PKNP dan syarikat KPower Berhad telahpun berjaya dalam bidaan bersama Projek Large Scale Solar Photovoltaic (LSSPV) berkapasiti 50MW yang mana keputusan telah diumumkan oleh Suruhanjaya Tenaga (ST) pada 12 Mac 2021 yang lalu.

Susulan itu, Mesyuarat Ahli Perbadanan PKNP Bil. 1/ 2021 pada 16 April 2021 yang dipengerusikan oleh Y.A.B Menteri Besar Pahang telah bersetuju satu Special Purpose Vehicle (SPV) ditubuhkan di antara anak syarikat (PKNP) dengan KPower Berhad bagi Projek Large Scale Solar Photovoltaic (LSSPV) yang mana telah dinamakan dengan PKNP KPower Suria Sdn. Bhd.

Pada ketika ini, syarikat PKNP KPower Suria Sdn. Bhd. sedang dalam proses untuk memperoleh kelulusan Kebenaran Merancang (KM) daripada Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) bagi membolehkan pembangunan projek ini dapat berjalan sepertimana yang dirancang.



Lawatan Datuk Mohd Faizal bin Jaafar ke Majlis Bandaraya Kuantan
pada 15 Oktober 2021

1.4.3 Projek Laluan Keretapi Pantai Timur - East Coast Railway Link (ECRL)

Projek Laluan Keretapi Pantai Timur (ECRL) adalah projek infrastruktur landasan keretapi yang menghubungkan pantai barat Semenanjung Malaysia dengan sebelah pantai timur.

Dengan melibatkan jajaran sepanjang 665 km daripada Kelantan ke Pelabuhan Klang, kemajuan pembinaan projek ini adalah pada kadar 25.09% setakat hingga November 2021.

Dengan jumlah kos RM50.27 bilion, projek mega ini disasarkan siap sepenuhnya pada Disember 2027.

Bagi perkembangan pembinaan jajaran di Kuantan, Pahang, sebanyak tiga (3) daripada enam (6) terowong ECRL sedang dibina di beberapa kawasan. Bagi Terowong 1 yang terletak di Gambang, terowong sepanjang 608 meter tersebut hampir siap dibina yang mana kemajuan kerja sehingga Disember 2021 adalah sepanjang 452 meter. Terowong 2 dan 5 juga sedang dalam pembinaan manakala Terowong 3, 4 dan 6 masih menunggu kelulusan pelan bangunan.

1.4.4 Pengwujudan Program 'Safe Travel Malaysia' di bawah One Stop Centre (OSC) yang dikendalikan oleh MIDA untuk pelabur/pelawat perniagaan

Dalam memastikan pemulihan dan pertumbuhan ekonomi negara, kepentingan kesihatan awam, kelangsungan hidup dan kelestarian ekonomi harus diseimbangkan. Pada awal Mei 2020, Kerajaan Malaysia telah membuka semula sektor-sektor ekonomi secara berperingkat dan ini disokong oleh pematuhan SOP yang ketat.

Antara langkah pemulihan yang utama adalah dengan mewujudkan Program Safe Travel Malaysia melalui One Stop Centre (OSC) yang mana memberi kebenaran kepada eksekutif dan individu berjawatan penting untuk memasuki negara agar dapat meneruskan tugas mereka, di samping memastikan langkah-langkah penjagaan kesihatan diambil kira.

OSC ini dikendalikan oleh MIDA dan diwakili oleh Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri (MITI), Kementerian Kesihatan Malaysia (MOH) dan Jabatan Imigresen Malaysia (IMI).

1.4.5 Kawasan Perindustrian Tg. Agas (KPTA), Pekan, Pahang Darul Makmur - Komponen-komponen pembangunan yang lebih realistik

Pada ketika ini, PKNP dan TGA Solutions Sdn. Bhd. sedang mengambil langkah progresif dan proaktif ke arah giat mendapatkan potensi- potensi pelaburan bagi Kawasan Perindustrian Tg. Agas, Pekan, Pahang Darul Makmur. Ini adalah susulan mendapat perkenan daripada KDYMM Yang Dipertuan Agong terhadap komponen pembangunan projek di kawasan Perindustrian Tg Agas, Pekan yang telah dipersembahkan di Istana Negara pada 4 Februari 2021 yang lalu.

Berdasarkan kepada pelan pembangunan terkini KPTA, pembangunan akan dibangunkan melalui tiga (3) fasa sepertimana berikut :

Fasa 1 : 'Private Marine Terminal (PMT)'

Komponen Pembangunan yang terdapat di dalam Private Marine Terminal (PMT) adalah terdiri daripada pembangunan badan air (water basin area) seluas ±1,600 ekar dengan kedalaman 15 meter, pembinaan pemecah ombak (cabang utara (2 meter) dan selatan (3.5 meter) serta pembinaan laluan navigasi sepanjang ±7.5 km dengan kedalaman 15 meter.

Kajian-kajian teknikal yang berkaitan sedang dilengkapkan dan beberapa rundungan dengan syarikat pelaburan asing telah diadakan dalam usaha untuk merealisasikan Fasa 1 ini.

Fasa 2 : 'Private Marine Infrastructure (PMI)'

Pembangunan PMI akan melibatkan pembinaan terminal seluas 150 ekar, dermaga sepanjang 470 meter serta jeti sepanjang 300 meter. Selain itu juga, Fasa 2 ini dirancang turut melibatkan pembangunan gudang - gudang pengendalian serta penyimpanan.

Ini adalah selaras dengan keperluan majoriti pelabur yang berhasrat untuk melabur di KPTA ini yang mana memerlukan terminal dan jeti sebagai sistem pengangkutan utama untuk bahan-bahan mentah syarikat serta bagi memudahkan urusan import dan eksport,

Fasa 3 : 'Free Industrial Zone (FIZ)'

Pembangunan FIZ akan melibatkan kawasan seluas ±183 ekar di KPTA. FIZ ini kelak akan dilengkapi dengan Pejabat Jabatan Kastam dan Imigresen, gudang-gudang penyimpanan serta infrastruktur-infrastruktur lain yang berkaitan.

1.4.6 Projek Pasca Pandemik Covid 19, "Smart Glove City" : Ke arah menampung keperluan sektor perubatan dan kesihatan

Situasi Pasca Pandemik Covid 19 tidak menghalang Negeri Pahang untuk menerima projek pelaburan mega dari syarikat tempatan iaitu Smart Glove Healthcare Sdn. Bhd. dengan cadangan pembangunan kilang pembuatan sarung tangan di Kawasan Perindustrian Gebeng, Mukim Sungai Karang, Kuantan, Pahang Darul Makmur.

Projek dengan nilai pelaburan komited sebanyak RM2 billion ini akan dibangunkan di atas tanah seluas 99.22 ekar dan akan menawarkan peluang pekerjaan kepada sehingga 4,000 peluang yang memfokuskan kepada anak-anak tempatan.

Melalui pelaburan ini, PKNP telah menerima hasil jualan sebanyak lebih kurang RM74 juta melalui penjualan tanah industri.

Pada ketika ini, pihak syarikat sedang dalam proses mendapatkan kelulusan Kebenaran Merancang (KM) daripada Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) bagi membolehkan projek ini dapat dibangunkan mengikut jadual yang dirancang.

1.4.7 Memantapkan Peranan PKNP selaku One Stop Agency (OSA) bagi Sektor Perkilangan di Negeri Pahang

PKNP yakin peranan sebagai One Stop Agency (OSA) bagi Sektor Perkilangan di Negeri Pahang adalah masih relevan walaupun dengan kemunculan beberapa agen promosi kerajaan negeri yang lain pada ketika ini.

PKNP dari semasa ke semasa sentiasa memudahcara urusan pelabur bagi membantu mempercepatkan proses-proses kelulusan yang berkaitan serta berusaha untuk memperbaiki mutu perkhidmatan bagi meningkatkan imej PKNP di kalangan para pelabur.

Peranan laman web Invest in Pahang sangat penting dikala musim ini yang mana tanpa perjumpaan secara fizikal, bakal-bakal pelabur boleh mengetahui maklumat-maklumat mengenai kawasan-kawasan perindustrian di Negeri Pahang serta maklumat-maklumat lain yang berkaitan dengan sektor perkilangan di negeri ini.

Ini terbukti yang mana sehingga 31 Disember 2021, portal ini telah berjaya mencatatkan pelawat seramai 335,882 orang pelawat daripada 90 buah negara. Ia telah mencatatkan peningkatan pelawat sebanyak 22.30% dalam tempoh setahun.

Selain itu juga, PKNP turut merancang program-program bagi meningkatkan jalinan korporat di antara PKNP, pelabur/ bakal pelabur serta jabatan/ agensi kerajaan yang berkaitan. Selain turut serta dalam misi-misi perdagangan dan aktiviti-aktiviti yang melibatkan urusan pelaburan, PKNP juga telah mengadakan lawatan fasilitasi ke kilang-kilang pelaburan di seluruh Negeri Pahang.

Satu sesi 'engagement' seperti majlis makan malam serta aktiviti berbentuk kesukanan juga dirancang untuk diadakan termasuk Kejohanan Golf Mesra Pelabur serta acara sukan lain termasuk bola sepak dan boling tertakluk kepada SOP yang ditetapkan dari semasa ke semasa.

1.5 PENUTUP

Secara keseluruhannya, meskipun berdepan dengan keadaan ekonomi yang sukar pada ketika ini, usaha-usaha berasaskan strategi industrialisasi yang 'outward-looking' dan produktif akan terus dipergiatkan bagi memastikan Negeri Pahang terus menjadi destinasi pelaburan ideal bagi menjalankan aktiviti perkilangan masing-masing.

Strategi pemasaran telah diperkemaskan dan lebih tertumpu kepada aktiviti-aktiviti yang berteknologi tinggi serta tenaga boleh diperbaharui bagi memastikan ianya sentiasa memberi manfaat dan nilai tambah kepada kerajaan negeri.

Kerajaan Negeri juga mengambil langkah proaktif dengan mengatur program-program promosi pelaburan secara berkala bagi memperkenalkan Negeri Pahang dan menyuaipadankan pelaburan-pelaburan syarikat asing untuk ditempatkan di Negeri Pahang sesuai dengan strategi mesra pelabur yang sentiasa dijamin oleh agen-agen promosi pelaburan di negeri ini.

Lampiran I

BILANGAN PROJEK PERKILANGAN YANG DILULUSKAN OLEH MITI DI NEGERI PAHANG DARI 1987- 2019			
Tahun	Bil Projek	Peluang Pekerjaan	Nilai Pelaburan (RM Juta)
1987	7	3,540	177.1
1988	21	9,501	672.3
1989	14	2,828	848.6
1990	18	3,616	517.0
1991	11	3,748	130.4
1992	12	1,807	811.9
1993	14	2,029	1,541.3
1994	18	7,275	561.4
1995	19	2,420	423.7
1996	26	3,374	1,718.5
1997	21	2,562	3,066.2
1998	30	2,331	2,462.5
1999	14	2,599	328.2
2000	25	2,362	2,830.4
2001	22	2,645	347.2
2002	13	701	271.3
2003	17	2,476	925.4
2004	18	1,571	994.7
2005	18	1,870	2,203.17
2006	33	1,680	1,792.56
2007	28	1,467	1,563.76
2008	23	2,441	1,080.80
2009	17	943	604.8
2010	13	745	1,038.7
2011	25	1,392	3,037.9
2012	16	1,850	2,091.1
2013	17	1,378	2,818.8
2014	18	4,295	5,200.4
2015	12	477	1,073.0
2016	19	1,328	883.1
2017	19	5,041	2,962.0
2018	15	4,630	8,028.4
2019	34	3,319	4,943.0
2020	30	1,930	4,784.5
2021 (September)	13	4,263	10,118.59
JUMLAH	670	96,434	72,848.00

Sumber: MIDA sehingga September 2021

Lampiran II

NILAI PELABURAN ASING YANG DILULUSKAN SEHINGGA 1987 – 2021 (September)			
NEGARA ASING	BIL PROJEK	NILAI PROJEK (RM' JUTA)	JUMLAH PEKERJAAN
GERMANY	36	5,388.79	4,110
UNITED KINGDOM	27	742.55	2,358
USA	32	3,829.60	3,416
JAPAN	68	5,442.12	8,571
NORWAY	3	234.2	322
SINGAPORE	55	738.66	8,834
BELGIUM	1	8.8	90
TAIWAN	38	608.3	10,880
CHINA	34	24,631.82	15,160
SWITZERLAND	3	125.8	290
FRANCE	5	16.8	408
SWEDEN	3	5.01	218
RUSSIA	1	12	81
LIECHTENSTEIN	3	107.5	373
NETHERLANDS	15	590.8	722
THAILAND	5	32.1	264
KOREA	17	345.18	1,546
AUSTRALIA	17	700.9	1,348
INDIA	12	356.3	1,342
EGYPT	1	14.2	150
ITALY	15	184.9	1,282
CAYMEN ISLAND	1	7.6	192
PAKISTAN	1	0.98	24
BRITISH VIRGIN ISLAND	2	872.5	404
NEW ZEALAND	1	1.6	20
SRI LANKA	2	20.3	897
INDONESIA	6	439.7	1,214
CANADA	6	89.3	474
DENMARK	2	15.1	160
HONG KONG	20	1,672.08	10,599
FINLAND	2	195.2	238
IRAN	1	7.3	22
LUXEMBOURG	1	14.5	33
TURKEY	1	17.14	218
UNITED ARAB EMIRATES	2	44.2	132
REPUBLIK KESATUAN SLOVAK	1	8.4	95
LAIN-LAIN NEGARA	66	11,305.12	9,742
JUMLAH	506	60,280.35	86,302

Sumber: MIDA sehingga September 2021

2.0 SEKTOR HARTANAH

2.1 PROJEK KOMERSIAL

Dalam tahun 2021, terdapat satu (1) Projek Komersil sahaja masih dalam pembinaan iaitu Projek Perumahan Chemperoh Fasa 1 di Janda Baik, Daerah Bentong yang merangkumi 71 unit rumah sepertimana komponen berikut:

Cadangan Projek	Komponen/Jenis Pembangunan	Jumlah Unit	Status 2021
Perumahan Chemperoh Fasa I	Rumah Teres Berkembar	6	Projek masih dalam pembinaan.
	Rumah Teres A	39	Kemajuan kerja sehingga Disember 2021 telah mencapai 96%.
	Rumah Teres B	26	
JUMLAH		71	



Pemandangan dari atas Perumahan Chemperoh Fasa 1 di Janda Baik, Pahang Darul Makmur

2.2 PROJEK USAHASAMA

Pada 26 November 2020, PKNP telah membuka tawaran sebut harga Cadangan Projek Usahasama bagi Cadangan Pembangunan 300 unit rumah di Taman Saujana Utama, Jerantut dan 93 unit rumah di Berchang, Lipis.

Mesyuarat Ahli Perbadanan PKNP Bil 1/2021 bersetuju memilih syarikat KT Management (M) Sdn Bhd (KTMSB) sebagai rakan syarikat usahasama untuk membangunkan projek di atas.

Syarikat KTMSB juga telah menjelaskan bayaran "Earnest Money" pada 18 Mei 2021 berjumlah RM50,000.00 yang juga diambil kira sebagai sebahagian bayaran pulangan kepada PKNP.

Pada masa kini, PKNP dalam proses memuktamadkan Perjanjian Usahasama bersama Syarikat KTMSB bagi 2 projek di atas.

Selain itu, status bagi projek-projek untuk cadangan usahasama yang lain adalah sepertimana jadual di bawah :-

Cadangan Projek	Komponen/Jenis Pembangunan	Unit	Status 2021
Perumahan Bandar Baru Chendor	Rumah Berkembar Rumah Teres	82	Dalam proses memuktamadkan perjanjian usahasama dengan RTDE.

2.3 PROJEK SOSIO-EKONOMI / RANCANGAN MALAYSIA KE-12 (RMK)

Bagi meneruskan agenda pembangunan negara bagi tahun 2021, PKNP telah meneruskan pelaksanaan pembangunan tiga (3) projek di bawah geran peruntukan daripada Kerajaan Pusat melalui Jabatan Perdana Menteri yang mana telah diluluskan pada tahun 2021 dan kini dipantau oleh Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri.

Status projek-projek tersebut sehingga Disember 2021 adalah sepertimana berikut :-

Bil	Nama Projek	Komponen/Jenis Pembangunan	Bil Unit	Status 2021
1.	Pembangunan Gerai di Batu 4 1/2 Pekan	Gerei Setingkat	12	Projek bermula pada Oktober 2021. Di peringkat awal pembinaan dan kemajuan fizikal projek sehingga Disember 2021 telah mencapai 6%.
2.	Pusat Pertumbuhan Desa di Kg. Panching	Kedai 1 1/2 Tingkat	4	Projek di peringkat akhir pelantikan kontraktor utama.
3.	Menaiktaraf Fasiliti Usahawan Kompleks Dagangan Mahkota	Naiktaraf Fasiliti	11	Projek di peringkat akhir pelantikan kontraktor utama.

2.4 PROJEK SOSIO-EKONOMI /PROJEK KHAS BAWAH UNIT PERANCANG EKONOMI (EPU), JABATAN PERDANA MENTERI (JPM)

Projek-projek yang sebelum ini diluluskan peruntukan di bawah Kementerian Hal Ehwal Ekonomi (MEA) pada 2019 kini juga dipantau oleh EPU iaitu Projek Kecil Berimpak Tinggi. Pelaksanaan Projek Kecil Berimpak Tinggi ini adalah di bawah penyelarasan PKNP dan jumlah projek adalah seperti berikut :-

Nama Projek	Bilangan Projek	Jumlah Peruntukan Diluluskan
Projek Berimpak Tinggi di Bawah Projek Khas MEA (Kini dibawah Unit Perancang Ekonomi Jabatan Perdana Menteri)	77 Projek -61 Projek Sebutharga (59 Projek Telah Siap) -16 Projek Tender (8 projek di dalam proses perlaksanaan kerja di tapak, manakala 8 projek dalam proses penyediaan dokumen tender)	513 juta

3.0 SEKTOR PEMBANGUNAN KOMUNITI DAN KEUSAHAWANAN (PKK)

3.1 PRESTASI 2021

Bahagian PKK lebih memfokus kepada golongan sasaran iaitu usahawan-usahawan yang mempunyai hubungan dengan PKNP seperti penyewa premis perniagaan, IKS dan usahawan bimbingan PKNP. Tambahan lain yang telah dilakukan adalah bagi meluaskan lagi penyebaran maklumat Bahagian PKK melalui penggunaan sosial media seperti Facebook yang terbuka kepada umum untuk mengikuti program secara langsung. Berikut adalah prestasi pelaksanaan projek bagi tahun 2021.

a. Program Transformasi Keusahawanan PKNP

Bagi setiap cabaran yang dihadapi, akan berbangkitnya peluang. Dalam konteks COVID-19, walaupun perniagaan terkesan, namun ada sektor industri yang masih tumbuh pesat dan mempunyai ruang dan peluang untuk diceburi. PKNP melalui Program Transformasi Keusahawanan telah mengatur sesi khidmat nasihat dan 'coaching' secara individu atau kumpulan kecil usahawan bagi meningkatkan semangat dan mencari solusi dalam kesediaan usahawan menghadapi pandemik COVID-19. Peserta ini kemudiannya akan disaran menyertai program-program latihan berkaitan yang dianjurkan oleh agensi terlibat.



Program Sumbangan Pasca-Covid kepada Usahawan-Usahawan PKNP oleh Bahagian Pembangunan Komuniti dan Keusahawanan

b. Latihan Keusahawanan

Bahagian Pembangunan Komuniti & Keusahawanan telah mempergiatkan aktiviti pembangunan keusahawanan yang dilaksanakan melalui kerjasama pihak luar ataupun anjuran PKNP sendiri. Oleh kerana pandemik COVID-19, hanya 2 Program anjuran PKNP dan 17 Program dengan anjuran kerjasama pihak luar telah dilaksanakan. Program-program ini adalah berbentuk kursus, bengkel keusahawanan, 'Pocket Talk', sesi diskusi peluang niaga secara dalam talian dan bersemuka(fizikal).

c. Program Pembangunan Komuniti

Beberapa program secara kolaborasi telah dilaksanakan secara bersama dengan agensi dan NGO yang terlibat dalam melatih komuniti menjalani kemahiran khususnya bidang keusahawanan antaranya seperti PNS, INSKEN, Seni Jahitan Kreatif, Persatuan Belia Pahang, SME Corp, AKPK, Perkeso, Pernas, MEDAC dan Yayasan Jcorp.



Antara program usahawan yang dianjurkan oleh Bahagian Pembangunan Komuniti & Keusahawanan

3.2 RUMUSAN

Sebanyak 19 program yang dapat dilaksanakan yang melibatkan lebih 2,500 penyertaan melalui penganjuran PKNP dan juga penganjuran bersama Rakan Strategik, NGO dan Kerajaan Negeri Pahang yang hanya melibatkan perbelanjaan sebanyak RM900.00 sahaja. Memandangkan kita kini hidup dalam norma yang baharu, penggunaan ruang digital perlu dimaksimumkan dalam menjalani sebarang urusan seharian dan Program Keusahawanan lebih tertumpu secara dalam talian.

Program Anjuran PKNP (Program Transformasi Keusahawanan PKNP)

Bil	Program	Tarikh	Penyertaan
1.	Program MYOB Bersama Peniaga- Peniaga Kompleks Teruntum	30 Mac 2021	30
2.	Sembang Santai Niaga - Pengurusan Akaun	9 Disember 2021	168

Program Kerjasama Dengan Pihak Luar

Bil	Program	Tarikh	Penyertaan
1.	Seminar Sempena Pembukaan 100 Kedai Jahitan "The Tunku Azizah Handmada Market Online"	03 Mac 2021	100
2.	Webinar Francais - Konsep Perniagaan Francais vs Perlesenan : Menjawab Kekeliruan Industri	09 Mac 2021	150
3.	Kursus Asas Keusahawanan (KAK)	09 April 2021	200
4.	Asas Pemasaran Online INSKEN	10 April 2021	200
5.	Webinar 'Peningkatan Produktiviti Melalui Digitalisasi & Virtual Digital Clinic'	23 Jun 2021	150
6.	Webinar 'Business Masa Covid -Transformasi Perniagaan Baru'	28 Jun 2021	200
7.	Webinar Pocket Talk 'Usahawan Sihat Pendapatan Meningkatkan'	30 Jun 2021	100
8.	Webinar Seminar Zakat Perniagaan Rahsia Perniagaan Berkat dan Berkembang'	07 Julai 2021	150
9.	Webinar Program MeDAC2U - Match Me	09 Julai 2021	250
10.	Webinar Pocket Talk 'Usahawan Sihat Pendapatan Meningkatkan'	15 Julai 2021	200
11.	Webinar Seminar My Reskill lot Virtual Programme	23 Julai 2021	150
12.	Webinar Khas : Kenali Peranan AKPK dan Perkeso kepada Usahawan	03 Ogos 2021	100
13.	Webinar 'Memperkasakan Perniagaan Mikro PKS	12-13 Ogos 2021	100
14.	Webinar Program Sembang Business 2021 : Dari Kedai ke Online	14 September 2021	150
15.	Webinar Francais - Dinamik Perniagaan Pasca Pandemik	09 November 2021	100
16.	Webinar Program Transformasi Perniagaan Anda	25 November 2021	150
17.	Webinar Program Pengurusan Kewangan Semasa & Selepas Pandemik	27 November 2021	150

4.0 SEKTOR PELABURAN

Projek-projek yang dilaksanakan dalam tahun 2021 di bawah Unit Pemantauan Perniagaan adalah Projek-projek Penswastaan, Perlombongan, Perladangan dan Pelaburan melalui anak-anak syarikat. Projek pelaburan ini memberi sumber pendapatan kepada PKNP sepertimana berikut:

4.1 PENSWASTAAN

Antara projek-projek penswastaan yang menyumbang adalah Perlombongan, Perniagaan & Penginapan Bajet, Penanaman Kelapa Sawit, Kilang Pemprosesan Serbuk Ikan, dan Ternakan Akuakultur. Projek-projek ini telah menyumbang sebanyak RM0.88 juta kepada PKNP dalam tahun 2021.

4.2 PERLOMBONGAN PKNP

Pada tahun 2021, kutipan bagi projek perlombongan adalah sebanyak RM4.2 juta dimana ianya adalah sebanyak 90% daripada bajet kutipan yang disasarkan. Sebanyak tujuh (7) lombong yang sedang aktif beroperasi iaitu (1) satu di Chini, Pekan, (2) dua di Sungai Lembing, Kuantan, (1) satu di Bukit Ibam, Rompin, (1) satu di Sungai Koyan, Lipis, (1) satu di Sungai Temau, Lipis dan (1) di Ulu Lepar.

4.3 PERLADANGAN

Sejajar dengan hasrat PKNP untuk mempelbagaikan aktiviti pelaburannya, bidang pertanian/perladangan kelapa sawit dilihat sebagai salah satu cadangan yang baik berdasarkan keadaan pasaran dan potensi yang ada. PKNP melalui anak syarikatnya PKNP Agro-Tech Sdn. Bhd. telah diberi tanggungjawab oleh PKNP untuk menguruskan ladang-ladang berikut:

Projek	Lokasi	Keluasan (ek)	Status
Ladang Mukim Ganchong	Ganchong, Pekan	4,770	Tuaian & penyelenggaraan
Ladang Mukim Hulu Tembeling	Sg. Rembir, Jerantut	20,000	Pembersihan & Penanaman
Ladang Rompin	Kg. Sembayan Rompin	1,000	Penyelenggaraan

4.4 PRESTASI ANAK-ANAK SYARIKAT

Secara keseluruhan, prestasi kumpulan PKNP pada tahun 2021 amat memuaskan walaupun ekonomi Malaysia masih lagi kurang stabil susulan daripada pandemik covid-19. Lima (5) daripada enam (6) anak syarikat milik penuh PKNP mencatatkan keuntungan. Tahun 2021 adalah tahun dimana cadangan pemberian dividen kepada PKNP disambut baik oleh anak-anak syarikat dan akan dilaksanakan mengikut kemampuan serta kadar yang bersesuaian mengikut sektor perniagaan masing-masing.

4.4.1 Realistic Attraction Sdn. Bhd.

Syarikat berjaya mengekalkan prestasi menguntungkan sama seperti tahun sebelumnya. Pencapaian ini adalah susulan daripada peningkatan jualan baju korporat kepada agensi-agensi Kerajaan Negeri. Pada tahun 2021 juga syarikat berjaya meningkatkan peratus penjimatan perbelanjaan berbanding bajet yang disasarkan. Prestasi keseluruhan syarikat adalah memuaskan.

4.4.2 BCIC Holdings Sdn. Bhd.

Syarikat merupakan perniagaan yang menawarkan penyewaan fasiliti seperti dewan seminar, bilik mesyuarat, ruang niaga, pejabat, dan juga penginapan bajet. Tahun 2021 merupakan tahun pemulihan dimana adanya penyewaan bagi dewan-dewan bagi penginapan sementara mangsa banjir dan juga Pusat Penilaian Covid-19. Pada tahun 2021 juga syarikat terlibat bagi menaiktaraf rumah-rumah Rehat Kerajaan Negeri Pahang. Di penghujung 2021 syarikat telah mula giat dalam pengendalian kafe. 2022 dilihat tahun yang dapat syarikat gunakan bagi penggunaan fasiliti secara 100%.

4.4.3 PKNP Mineral Sdn. Bhd.

Syarikat menunjukkan prestasi yang amat baik bagi tahun 2021. Dari perspektif kewangan, pencapaian syarikat melebihi sasaran bajet tahunan mereka. Syarikat mencatatkan keuntungan bersih sebanyak RM567 ribu lebih tinggi dari tahaun sebelumnya. Syarikat juga berjaya menerima kutipan lombong sebanyak RM893 ribu pada tahun 2021.

4.4.4 PKNP Agro-Tech Sdn. Bhd.

Pada tahun 2021, industri perladangan amat menguntungkan dimana harga sawit yang meningkat. Syarikat berjaya mencapai keuntungan iaitu sebanyak RM5.4 juta berbeza dengan bajet yang mencatatkan kerugian. Hal ini juga susulan daripada bantuan kerajaan bagi moratorium bayaran balik pinjaman bank. Kadar perahan minyak yang dicatatkan dari ladang-ladang yang diusahakan juga melebihi daripada indikator yang dikeluarkan oleh MPOB.

4.4.5 RT Development & Engineering Sdn. Bhd.

Keuntungan bersih Syarikat pada tahun 2021 adalah RM3.3 juta melebihi daripada sasaran bajet syarikat. Walaupun tahun 2021 adalah tahun pemulihan bagi sektor hartanah, syarikat mampu menampung perbelanjaan sediaada serta meneruskan dengan projek-projek pembangunan sediaada iaitu projek di Permatang Badak serta Chendor Perdana.

4.4.6 Rumpun Timur Sdn. Bhd.

Pendapatan Syarikat pada tahun 2021 adalah sebanyak RM254 ribu. Pada tahun 2021 ini syarikat lebih memfokuskan kepada penjualan ayam proses serta penyewaan reban serta penyewaan tapak bagi projek tenaga solar. Syarikat juga mengambil inisiatif mengurangkan kos pentadbiran dalam menyusun semula strategi pemasaran serta pembahagian tugas bagi memastikan kelangsungan perniagaan. Disamping itu syarikat juga berjaya menyelesaikan beberapa hutang. Secara keseluruhan pencapaian syarikat adalah baik.

5.0 SEKTOR PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Struktur Organisasi PKNP telah diketuai oleh Ketua Pegawai Eksekutif, seorang (1) orang Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif, seorang (1) Setiausaha Perbadanan dan tiga belas (13) orang Pengurus Bahagian /Unit seperti berikut :

Sehingga Disember 2021 bilangan anggota pekerja PKNP adalah berjumlah 144 orang dengan pecahan kumpulan perkhidmatan seperti di bawah :

- Pengurusan Atasan - 1 orang
- Kumpulan Pengurusan & Profesional - 40 orang
- Kumpulan Pelaksana - 103 orang

Sepanjang tahun 2021, PKNP telah melantik seramai enam (6) orang anggota pekerja baru dan seramai lima (5) orang anggota pekerja telah bersara paksa/pilihan. PKNP juga telah melantik 5 orang Eksekutif Pelatih bagi menjalani Program Eksekutif Pelatih Siri 5 Tahun 2021/2022 untuk melatih para graduan dalam bidang pekerjaan.

Bagi memantapkan pengurusan PKNP serta peluang kerjaya kepada anggota pekerja, 1 orang anggota pekerja telah menerima kenaikan pangkat secara Timed-Based berasaskan kecemerlangan (TBK1).

Berdasarkan laporan nilai prestasi tahunan 2020, seramai 10 orang anggota pekerja telah menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang dan 10 orang anggota pekerja menerima Insentif Perkhidmatan 25 Tahun pada Majlis Persaraan dan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Anggota Pekerja PKNP Tahun 2021.

5.1 PELAKSANAAN KURSUS & LATIHAN

Dalam Tahun 2021, sebanyak RM43,186.00 telah dibelanjakan bagi penganjuran kursus dalaman dan luaran untuk anggota pekerja PKNP. Sebanyak 4 Kursus dalaman telah diadakan bagi meningkatkan serta memperkasa pengetahuan tenaga kerja kumpulan professional dan kumpulan pelaksana. Fokus diberikan melalui pelaksanaan Kursus Kesedaran dan Interpretasi ISO 37100:2016 dan Bengkel Pemurnian Maklumat Didokumentasikan Dalam Sistem Pengurusan Kualiti MS ISO 37100:2016 bagi mempertingkatkan kefahaman pegawai Kumpulan Pengurusan & Profesional berkaitan sistem tersebut serta pelaksanaan Kursus Microsoft Excel untuk mempertingkatkan kemahiran kumpulan pelaksana dalam mengendalikan perisian tersebut. Kursus Pra Persaraan juga dilaksanakan khas untuk para pesara tahun 2022 dan 2023 sebagai persediaan dalam menjalani kehidupan selepas bersara.

Selain itu, bagi memantapkan budaya dan penerapan nilai-nilai murni, Program Tazkirah Ramadan dan Kuliah Tafsir Al-Quran juga diadakan sepanjang tahun di samping sesi Ceramah Pengukuhan Integriti & Pencegahan Rasuah oleh pihak Suruhanjaya Pencegahan Rasuah (SPRM) sebagai salah satu program pembudayaan dan kesedaran kepada semua anggota pekerja PKNP.

11 orang Anggota Pekerja Telah Menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang dan 10 orang Anggota Pekerja Menerima Insentif Perkhidmatan 25 Tahun Pada Majlis Persaraan Dan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Anggota Pekerja PKNP Tahun 2021.

5.2 KOS RAWATAN ANGGOTA PEKERJA TAHUN 2021

Bagi tahun 2021, PKNP telah membelanjakan sebanyak RM100,378.92 bagi rawatan Klinik Panel, bayaran Dialisis Yayasan Pusat Hemodialisis/KCDC, perbelanjaan rawatan di Institut Jantung Negara (IJN) / Hospital dan tambahan perlindungan insurans serta lain-lain rawatan. Anggota pekerja juga diberi Insentif Insuran dibawah Syarikat Great Eastern Takaful Berhad dengan jumlah premium sebanyak RM425,686.92 setahun.

Mengambil kira situasi dunia yang mendepani wabak pandemik Covid-19, PKNP juga telah membelanjakan sebanyak RM34,765.00 bagi penangguhan kos menjalani ujian pengesanan Covid-19 dan Program Vaksinasi anggota pekerja PKNP.

5.3 MESYUARAT MAJLIS BERSAMA JABATAN

Pelaksanaan Mesyuarat MBJ PKNP semenjak tahun 2009 hingga tahun 2020 ini telah dapat dilaksanakan dengan jayanya sebanyak empat (4) kali setahun. Pada tahun 2021, berikutan pandemik wabak Covid-19, pelaksanaan Mesyuarat MBJ telah ditetapkan sebanyak tiga (3) kali setahun dan PKNP telah berjaya melaksanakannya dengan jayanya.

6.0 SEKTOR PENGURUSAN ICT

Pengurusan ICT terbahagi kepada dua (2) aktiviti utama :

6.1 PEROLEHAN ALAT SISTEM KOMPUTER

Perolehan peralatan yang telah dilaksanakan bagi komputer desktop, notebook dan pencetak serta alat sistem jaringan PKNP adalah mengikut perancangan yang dirangka pada tahun 2021 dengan penyelarasan garis masa disebabkan kekangan bekalan dan proses perolehan dalam tempoh PKP dan PKPD yang dikenakan di Kuantan kesan kepada penularan COVID-19 yang berpanjangan.

Aktiviti automasi proses kerja juga lebih tertumpu kepada pendigitalan borang manual yang sedia ada seperti soal selidik, kehadiran kursus dan majlis secara dalam talian serta pemantauan pelaksanaan Sistem Sewaan Tanah Perindustrian yang telah dibangunkan secara in-house.

Perolehan perisian windows dan solid state disk (SSD) bagi projek naiktaraf komputer/komputer riba (penjimatan kos pembelian baru melalui pemanjangan tempoh hayat penggunaan), dan perisian khusus untuk kegunaan pejabat serta alat sistem CCTV dan webcam juga telah dilaksanakan bagi memenuhi keperluan semasa di PKNP.

6.2 PERKHIDMATAN DAN PENYELENGGARAAN ALAT SISTEM KOMPUTER

Tumpuan yang lebih telah diberikan kepada perkhidmatan dan aktiviti penyelenggaraan ICT bagi menampung keperluan anggota pekerja dalam tempoh Bekerja Dari Rumah (BDR) kesan daripada penularan wabak COVID-19 yang berlarutan lebih lama dari jangkaan. Hasil semakan semula perancangan, komputer dan komputer riba telah dinaiktaraf keupayaannya serta capaian sekuriti ke sistem komputer juga telah diperketatkan. Sistem Pengurusan Kewangan PKNP juga dipantau pelaksanaan terutama dalam penjaan laporan menggunakan BI360. Cadangan pembaharuan kontrak telah diluluskan selama 2 tahun lagi dan akan diintegrasikan dengan aplikasi mobile Pahang GO pada tahun 2022 bagi meneruskan peluasan perkhidmatan e-Payment PKNP kepada pelanggan.

Lain-lain aktiviti melibatkan senggaraan Portal PKNP, Portal OSA, simulasi Disaster Recovery Centre PKNP, pembaharuan domain dan perkhidmatan hosting serta langganan perisian bagi memenuhi keperluan PKNP. Senggaraan perkakasan dan sistem telah dilakukan seperti yang dirancang termasuk penyelenggaraan dan/atau penggantian alat sistem komputer secara kontrak atau mengikut keperluan, khidmat sokongan/khidmat nasihat kepada Bahagian/Unit di PKNP dan anak syarikat milik penuh PKNP, keperluan stok ink dan toner, kemudahan pinjaman notebook serta khidmat teknikal ICT kepada pihak pengurusan dan anggota pekerja PKNP dalam pengurusan majlis / mesyuarat PKNP secara dalam talian.

KALENDAR TAHUN 2021

01 JANUARI

- Majlis Perhimpunan Awal Tahun 2021 dan Persaraan Anggota Pekerja PKNP di Dewan Utama PKNP, Kompleks Teruntum pada 4 Januari 2021



- Misi Bantuan Kemanusiaan PKNP 2021 pada 18 Januari hingga 19 Januari 2021 di Kuantan, Pekan dan Maran, Pahang Darul Makmur
- Kunjungan Hormat Pengarah Wilayah Perbadanan Produktiviti Malaysia, Encik Mohd Azwan bin Mohd Salleh ke PKNP pada 22 Januari 2021
- Penyampaian Hadiah Pembaca Berita Ujibakat Pertandingan Suara Emas PKNP 2021 pada 22 Januari 2022 di Kompleks Teruntum, Kuantan
- Kunjungan Hormat oleh Ketua Pegawai Eksekutif MARII, Dato' Madani bin Sahari ke PKNP pada 25 Januari 2021

02 FEBRUARI



- PKNP sumbang RM200,000 kepada Tabung Bencana Negeri Pahang di pejabat Menteri Besar Pahang pada 8 Februari 2021

KALENDAR TAHUN 2021

03 MAC

- ▶ Perjumpaan bersama Timbalan Menteri Kewangan II, YB Dato' Indera Mohd Shahar bin Abdullah di Putrajaya pada 4 Mac 2021
- ▶ Lawatan kerja Pengerusi Jawatankuasa Kerja Raya, Pengangkutan dan Kesihatan Negeri Pahang, Yang Berhormat Dato' Sri Norolazali bin Sulaiman ke Kawasan Perindustrian Tanjung Agas, Pekan, Pahang DarulMakmur pada 4 Mac 2021
- ▶ PKNP temuduga 12 bakal penyewa Kedai Desa Rakyat Kuala Kerdau pada 5 Mac 2021.
- ▶ Pertemuan dua hala antara PKNP dan TPM Technopark Sdn Bhd, anak syarikat milikan penuh Johor Corporation (JCorp) pada 8 Mac 2021
- ▶ Lawatan YB, Pengerusi Jawatankuasa Kerajaan Tempatan dan Perumahan Negeri Pahang, Dato'Abd Rahim bin Muda Ke Kompleks Teruntum pada 15 Mac 2021



- ▶ PKNP landatangan MOA bersama TGA Solutions Sdn Bhd di Awana Hotel dan Resort, Genting Highlands pada 18 Mac 2021
- ▶ Jamuan Makan Malam meraikan perwakilan Head Of Mission & Spouses Orientation Courses 2021 di AC Hotel by Marriot, Kuantan pada 19 Mac 2021
- ▶ Kunjungan Isteri - Isteri Perwakilan / Head of Mission ke Natural Batik Villages, Chengal Lemping, Kuantan pada 21 Mac 2022
- ▶ Lawatan Tapak ke Projek Pembangunan di Maran diketuai oleh YB, Pengerusi Jawatankuasa Kerajaan Tempatan dan Perumahan Negeri Pahang, Dato' Abd Rahim bin Muda ke Taman Jaya Diri, Chenor, Maran telah diadakan pada 23 Mac 2021

KALENDAR TAHUN 2021

03
MAC



➤ Majlis Menandatangani kontrak PKNP bersama World Glove International Group City & Hub Development Sdn Bhd (WGC) di AC Hotel by Marriott, Kuantan pada 26 Mac 2021.

➤ Program Siri Bimbingan Master Your Own Business (MYOB) bersama Peniaga-Peniaga Bumiputera Kompleks Teruntum pada 30 Mac 2021.

➤ Jamuan Makan Malam meraikan perwakilan Head Of Mission & Spouses Orientation Courses 2021 di AC Hotel by Marriott, Kuantan pada 19 Mac 2021.

04
APRIL

➤ Biro Kebajikan dan Pendidikan PUSPANITA PKNP dan Biro Seranta & Ekonomi Kelab Keluarga Kumpulan PKNP menganjurkan program SMART BELANJA di Kompleks Teruntum pada 2 April 2021.

➤ PKNP tandatangan Perjanjian Pajak Tanah bersama World Gloves International Group City & Hub Development Sdn Bhd (WGC) pada 5 April 2021.



➤ YH. Dato' Mohd Faizal bin Jaafar melakukan lawatan kerja ke Bentong pada 6 April 2021 bagi meninjau perkembangan terbaharu dan mendapatkan status terkini projek-projek PKNP di kawasan Bentong.

➤ Kunjungan Hormat oleh Ketua Pegawai Operasi Kuantan Port Consortium (KPC) ke PKNP pada 8 April 2021.

KALENDAR TAHUN 2021

04
APRIL

YAB. Menteri Besar Pahang, Dato' Sri Haji Wan Rosdy bin Wan Ismail telah merasmikan bangunan BCIC Lodge milik PKNP di Bandar Indera Mahkota, Kuantan pada 17 April 2021



05
MEI

Selamat Hari Raya Aidilfitri kepada semua umat Islam yang menyambut hari lebaran ikhlas daripada Pengerusi, Ahli Perbadanan dan Pengurusan PKNP

06
JUN

Merafak Sembah dan Setinggi-Tinggi Tahniah kepada Kebawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Yang Di – Pertuan Agong, Al – Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al – Mustafa Billah Shah Ibni Almarhum Sultan Haji Ahmad Shah Al- Mustafa'in Billah sempena ulang tahun Keputeraan Rasmi Kebawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Yang Di-Pertuan Agong pada 7 Jun 2021 bersamaan 26 Syawal 1442



KALENDAR TAHUN 2021

07
JULAI



Program Bacaan Yasin Ketua Pegawai Eksekutif PKNP, YH, Dato' Mohd Faizal bin Jaafar bersama Warga Kerja PKNP secara dalam talian pada 9 Julai 2022

08
OGOS

Sesi Menandatangani Perjanjian Pajakan di antara PKNP dan KPower Suria Sdn Bhd serta Menandatangani Perjanjian Pemegang Saham di antara RT Development & Engineering Sdn Bhd dan KPower Berhad di Kompleks Teruntum pada 18 Ogos 2021



09
SEPTEMBER



Merafak Sembah Dan Setinggi-Tinggi Ucapan Tahniat Sempena Memulakan Ulang Tahun Hari Keputeraan Yang Ke - 62 Kebawah Duli Yang Maha Mulia Sultan Pahang pada 30 Julai 2021 bersamaan 20 Zulhijjah 1442 Hijrah

KALENDAR TAHUN 2021

10
OKTOBER



PKNP sumbang RM 1 juta ke Tabung Amanah Dana Khas Negeri Pahang. Sumbangan ini disampaikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif PKNP, YH. Dato' Mohd Faizal bin Jaafar kepada YAB. Menteri Besar Pahang, Dato' Sri Haji Wan Rosdy bin Wan Ismail pada 1 Oktober 2021.

TGA Solutions Sdn Bhd tandatangani perjanjian persefahaman bersama Abu Dhabi Ports Group untuk bangunkan Kawasan Perindustrian Tanjung Agas Pekan pada 1 Oktober 2021.

Mesyuarat penyelarasan cadangan Pembangunan Projek Digital Free Trade Zone (DFTZ) Oleh Syarikat Digital East Coast Sdn Bhd pada 6 Oktober 2021.

Majlis Persaraan dan Anugerah Perkhidmatan Cemerlang Anggota Pekerja PKNP di Tingkat 3 Kompleks Teruntum pada 8 Oktober 2021.



Ketua Pegawai Eksekutif PKNP, YH Dato' Mohd Faizal bin Jaafar menghadiri lawatan tapak ke Projek Ternakan Kelulut Moden UTM di Simpang Renggam, Johor pada 11 Oktober 2021.

Kursus Kesedaran dan Interpretasi ISO 37001 : 2016 secara dalam talian pada 14 Oktober 2021.

Kunjungan Hormat Ketua Pegawai Eksekutif PKNP, YH. Dato' Mohd Faizal bin Jaafar ke atas Datuk Bandar Majlis Bandaraya Kuantan pada 15 Oktober 2021.

Ketua Pegawai Eksekutif PKNP, YH. Dato' Mohd Faizal bin Jaafar hadir ke sesi jelajah Pasca Rancangan Malaysia Kedua Belas (RMKe - 12) pada 25 Oktober 2021.

KALENDAR TAHUN 2021

11
NOVEMBER

➤ Majlis Penyerahan Kunci Kedai Desa Rakyat Kuala Kerdau, Temerloh dan dirasmikan oleh YAB Menteri Besar Pahang, Dato' Sri Haji Wan Rosdy bin Wan Ismail pada 2 November 2021



➤ Ketua Pegawai Eksekutif PKNP, YH. Dato' Mohd Faizal bin Jaafar merasmikan MPIA Roadshow 2020-2021 di AC Hotel by Marriot Kuantan pada 16 November 2021

➤ Program Derma Darah & Pemeriksaan Kesihatan bertempat di Tingkat 1 Berjaya Megamall, Kuantan yang dianjurkan oleh Kelab Keluarga Kumpulan PKNP & Puspanita PKNP pada 25 November 2021



➤ Ketua Pegawai Eksekutif PKNP, YH. Dato' Mohd Faizal bin Jaafar terima kunjungan hormat dari delegasi Malaysia Investment Development Authority (MIDA)

KALENDAR TAHUN 2021

12
DISEMBER



- PKNP sumbang RM 500,000 kepada Kerajaan Negeri Pahang melalui Tabung Perbendaraan Negeri Pahang pada 8 Disember 2021.

- Lawatan tapak ke Pusat Kecemerlangan Dron Paya Bungor diketuai oleh YB. Dato' Indera Mohd Shahar bin Abdullah pada 15 Disember 2021.

- Mesyuarat Agung Tahunan Koperasi Kakitangan Kumpulan PKNP Pahang Berhad kali ke - 27 di Tingkat 3, Kompleks Teruntum pada 20 Disember 2021.

- 40 ahli Skuad Bencana dan Sukarelawan PKNP turun padang ke beberapa tempat di sekitar daerah Kuantan bagi membantu pasca banjir pada 22 Disember 2022.



- PKNP melalui Skuad Bencana menyumbang barangan harian pada 27 Disember 2021 kepada 40 anggota pekerja PKNP dan pesara PKNP yang terlibat banjir.

- Program Jalinan Kasih Bersama Usahawan PKNP yang dianjurkan oleh Majlis Bersama Jabatan (MBJ) dengan Kerjasama Bahagian Pembangunan Komuniti dan Keusahawanan serta Bahagian Hal Ehwal Korporat PKNP pada 29 Disember 2021.

- Sukarelawan PKNP bantu mangsa banjir di Taman Melati, Bentong, Pahang pada 30 Disember 2021.



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI PAHANG
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

**KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN KEMAJUAN NEGERI PAHANG
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat Berteguran

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Perbandingan Bajet dan Prestasi Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 58.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang 1965 kecuali perkara yang dinyatakan di perenggan Asas Kepada Pendapat Berteguran.

Asas Kepada Pendapat Berteguran

Merujuk kepada Nota 9 kepada penyata kewangan, pelaburan saham tak tersiarharga pada tahun 2021 berjumlah RM55,795,927. Sebahagiannya merupakan kos pelaburan dalam syarikat Tioman Island Resort Berhad dengan pegangan saham berjumlah RM22,550,004 atau 13.75% dan di syarikat Lanjut Golf Resorts Sdn. Bhd. bersejumlah RM1,275,000 atau 15%.

Nilai aset ketara bersih bagi kedua-dua syarikat pada 31 Disember 2021 adalah sejumlah RM95,152,164 dan RM1,001,478. Perkara ini menjadikan nilai aset ketara bersih mengikut pegangan saham Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang berjumlah RM13,083,423 dan RM150,222. Oleh itu, kos pelaburan adalah lebih tinggi berbanding nilai aset ketara bersih

mengikut pegangan saham Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang. Hal ini menyebabkan peruntukan rosot nilai sejumlah RM10,591,357, iaitu RM9,466,580 bagi Tioman Island Resort Berhad dan RM1,124,777 bagi Lanjut Golf Resorts Sdn. Bhd. perlu dibuat bagi pelaburan tersebut selaras dengan MPSAS 29 - Instrumen Kewangan. Bagaimanapun, tiada peruntukan rosot nilai dibuat bagi pelaburan tersebut.

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat berteguran saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenaunya

Ahli Perbadanan, Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenaunya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenaunya.

Perkara Utama Audit

Kecuali perkara yang dijelaskan dalam perenggan Asas Kepada Pendapat Berteguran, saya memutuskan bahawa tidak ada Perkara Utama Audit lain untuk disampaikan di dalam sijil ini.

Tanggungjawab Ahli Perbadanan Terhadap Penyata Kewangan

Ahli Perbadanan bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang 1965. Ahli Perbadanan juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan, Ahli Perbadanan bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada, secara individu atau agregat, sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Ahli Perbadanan;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Ahli Perbadanan dan berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Perbadanan

Kemajuan Negeri Pahang atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;

- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Ahli Perbadanan telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang 1965, saya juga melaporkan:

- a. syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 13 dalam penyata kewangan; dan
- b. saya juga melaporkan bahawa pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain tidak disimpan dengan sempurna seperti yang dinyatakan di perenggan Asas Kepada Pendapat Berteguran.

Hal-hal Lain

Berdasarkan Nota 2(b) kepada penyata kewangan, Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang telah menerima pakai Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) mulai 1 Januari 2020 dengan tarikh peralihan pada 1 Januari 2019. Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang

juga telah menerima pakai tempoh pelepasan peralihan tiga tahun di bawah MPSAS 33- Pemakaian Kali Pertama Asas Akruan MPSAS bagi penjejasan nilai hartanah pelaburan dan tanah untuk pembangunan dan nilai realisasi bersih inventori. Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang perlu memastikan pematuhan terhadap MPSAS yang berkenaan diselesaikan sebelum tempoh pelepasan tiga tahun yang dibenarkan di bawah MPSAS 33 berakhir, iaitu pada tahun 2022.

Sijil ini dibuat untuk Ahli Perbadanan, Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang berdasarkan keperluan Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang 1965 dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.

Nor Haiza

(DR. NOR HAIZA BINTI ABD AZIZ@JUNED)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA



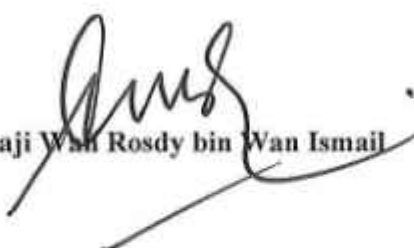
PUTRAJAYA
19 SEPTEMBER 2022

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

Penyata Ahli Perbadanan

Kami, Dato' Sri Haji Wan Rosdy bin Wan Ismail dan Dato' Mohd Faizal bin Jaafar, dua daripada Ahli Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang menyatakan bahawa, pada pendapat Ahli Perbadanan, penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 3 hingga 58 telah disediakan untuk memberi gambaran yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan Kumpulan dan Perbadanan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan Kumpulan dan Perbadanan bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia.

Ditandatangani bagi pihak Ahli Perbadanan menurut resolusi Ahli Perbadanan



Dato' Sri Haji Wan Rosdy bin Wan Ismail
Pengerusi



Dato' Mohd Faizal bin Jaafar
Ketua Pegawai Eksekutif

Kuantan

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

Akuan Berkanun

Saya, Dato' Mohd Faizal bin Jaafar, Ahli Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang terutamanya bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang, dengan sesungguhnya dan ikhlasnya mengaku bahawa penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 3 hingga 58, pada pengetahuan dan kepercayaan terbaik saya, adalah betul dan saya membuat pengakuan ini dengan kepercayaan bahawa ianya adalah benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.


Dato' Mohd Faizal bin Jaafar

Ditandatangani dan diikrarkan oleh penama di atas Mohd Faizal bin Jaafar

Di : Kuantan

Pada : 26 April 2022

Di hadapan saya :

Pesuruhjaya Sumpah



203, Tingkat 2, Blok A, Kuantan Centre Point
25000 Kuantan, Pahang

The official stamp is circular with a double border. The outer ring contains the text 'PESURUHJAYA SUMPAH' at the top and 'MALAYSIA' at the bottom, separated by two stars. The inner circle contains the following text: 'No: C062', 'MUDA BIN ISMAIL', 'PJB, PPB', and '1.1.2021 - 19.10.2022'.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Penyata Kedudukan Kewangan
pada 31 Disember 2021**

		Kumpulan		Perbadanan	
		2021	2020	2021	2020
NOTA		RM	RM	RM	RM
ASET					
Aset semasa					
Simpanan tetap, tunai dan baki di bank	5	59,886,619	55,769,202	42,268,992	39,053,679
Inventori	6	107,359,657	123,301,675	101,147,730	118,383,613
Urus niaga pertukaran belum terima	7	99,183,096	33,066,604	147,541,608	83,901,560
Penghutang pelbagai dan pebelanjaan terdahulu	8	9,580,903	10,700,031	15,675,271	17,061,227
Pelaburan lain	9	10	10	10	10
Kos pembangunan hartanah	10	251,249,475	252,663,399	238,009,248	238,539,726
Jumlah aset semasa		527,259,760	475,500,921	544,642,859	496,939,815
Aset bukan semasa					
Aset cukai tertunda	11	149,423	123,989	-	-
Pelaburan lain	9	57,687,292	57,418,493	57,275,927	57,075,928
Kos pembangunan hartanah	10	37,446,078	37,446,078	-	-
Tanah untuk Pembangunan	12	33,057,349	32,979,130	33,057,349	32,979,130
Subsidiari	13	-	-	18,642,966	15,653,096
Syarikat bersekutu	14	97,204,145	87,477,577	37,238,481	26,598,916
Hartanah, loji dan peralatan	15	43,263,835	45,905,814	3,994,949	4,370,695
Aset biologi	16	41,244,351	34,849,795	-	-
Hartanah pelaburan	17	103,040,047	102,214,159	100,217,927	100,928,062
Jumlah aset bukan semasa		413,092,520	398,415,035	250,427,599	237,605,827
Jumlah aset		940,352,280	873,915,956	795,070,458	734,545,642
TOLAK : LIABILITI					
Liabiliti semasa					
Liabiliti cukai semasa		6,589,407	6,382,494	6,524,795	5,893,698
Urus niaga pertukaran belum dibayar	18	7,555,887	8,104,591	2,875,774	2,776,590
Pemiutang pelbagai dan akruan	19	130,609,539	93,518,951	101,362,305	65,228,756
Pinjaman berjangka	20	35,355,840	36,233,847	30,073,085	30,147,459
Pinjaman kerajaan	21	12,722,886	7,615,823	12,722,886	7,615,823
Manfaat pekerja	22	1,055,229	976,455	1,055,229	976,455
Jumlah liabiliti semasa		193,888,788	152,832,161	154,614,074	112,638,781

Nota-nota yang disediakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Penyata Kedudukan Kewangan
pada 31 Disember 2021 (sambungan)**

	NOTA	Kumpulan		Perbadanan	
		2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Liabiliti bukan semasa					
Pinjaman berjangka	20	41,513,082	70,584,926	-	30,000,000
Pinjaman kerajaan	21	134,876,297	145,051,928	134,876,297	145,051,928
Akaun amanah	23	4,449,000	4,449,000	4,449,000	4,449,000
Liabiliti cukai bukan semasa			-		-
Pendapatan tertunda	24	162,525,196	228,423,870	162,525,196	228,423,870
Liabiliti cukai tertunda	11	971,677	115,879	128,111	110,210
Manfaat pekerja	22	1,107,915	1,033,560	1,107,915	1,033,560
Jumlah liabiliti bukan semasa		345,443,167	449,659,163	303,086,519	409,068,568
Jumlah liabiliti		539,331,955	602,491,324	457,700,593	521,707,349
Aset bersih		401,020,325	271,424,632	337,369,865	212,838,293
EKUITI					
Modal dan rizab					
Pemberian kerajaan		2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
Simpanan modal	25	1,969,101	1,969,101	1,969,101	1,969,101
Keuntungan terkumpul		396,551,224	266,955,531	332,900,764	208,369,192
Jumlah ekuiti		401,020,325	271,424,632	337,369,865	212,838,293

Nota-nota yang disediakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)

Penyata Prestasi Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

	NOTA	Kumpulan		Perbadanan	
		2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Hasil :					
Hasil daripada urus niaga pertukaran	26	148,366,940	128,724,204	116,695,000	109,118,756
Hasil daripada urus niaga bukan pertukaran	26	85,921,031	18,401,071	88,943,031	18,401,071
Kos jualan		(45,699,938)	(35,200,863)	(28,274,239)	(19,370,210)
Keuntungan kasar		188,588,033	111,924,412	177,363,792	108,149,617
Pendapatan lain	27	2,255,145	1,513,413	-	-
Perbelanjaan pentadbiran dan operasi		(22,340,757)	(23,004,966)	(16,309,264)	(14,919,614)
Perbelanjaan lain		(13,220,060)	(37,663,963)	(14,509,809)	(37,678,147)
Keuntungan daripada operasi	28	155,282,361	52,768,896	146,544,719	55,551,856
Kos kewangan	30	(5,191,133)	(4,546,678)	(4,085,489)	(3,850,091)
Bahagian keuntungan / (kerugian) syarikat bersekutu		(912,997)	24,702,132	-	-
Keuntungan sebelum cukai dan zakat		149,178,231	72,924,350	142,459,230	51,701,765
Cukai	31	(19,582,538)	(18,039,837)	(17,927,658)	(18,094,665)
Zakat		-	-	-	-
Keuntungan bersih bagi tahun		129,595,693	54,884,513	124,531,572	33,607,100

Nota-nota yang disediakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021**

	Pemberian Kerajaan RM	Simpanan modal (Nota 25) RM	Keuntungan terkumpul RM	Jumlah RM
Kumpulan				
Pada 1 Januari 2020				
- seperti dinyatakan sebelumnya	2,500,000	1,969,101	201,351,555	205,820,656
- pelarasan tahun terdahulu	-	-	10,719,463	10,719,463
Seperti dinyatakan semula	2,500,000	1,969,101	212,071,018	216,540,119
Keuntungan bersih bagi tahun	-	-	54,884,513	54,884,513
Pada 31 Disember 2020	2,500,000	1,969,101	266,955,531	271,424,632
Pada 1 Januari 2021	2,500,000	1,969,101	266,955,531	271,424,632
Keuntungan bersih bagi tahun	-	-	129,595,693	129,595,693
Pada 31 Disember 2021	2,500,000	1,969,101	396,551,224	401,020,325
Perbadanan				
Pada 1 Januari 2020				
- seperti dinyatakan sebelumnya	2,500,000	1,969,101	164,042,628	168,511,729
- pelarasan tahun terdahulu	-	-	10,719,464	10,719,464
Seperti dinyatakan semula	2,500,000	1,969,101	174,762,092	179,231,193
Keuntungan bersih bagi tahun	-	-	33,607,100	33,607,100
Pada 31 Disember 2020	2,500,000	1,969,101	208,369,192	212,838,293
Pada 1 Januari 2021	2,500,000	1,969,101	208,369,192	212,838,293
Keuntungan bersih bagi tahun	-	-	124,531,572	124,531,572
Pada 31 Disember 2021	2,500,000	1,969,101	332,900,764	337,369,865

Nota-nota yang disediakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Penyata Aliran Tunai
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021**

NOTA	Kumpulan		Perbadanan	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Aktiviti operasi				
Keuntungan sebelum cukai	149,178,231	46,498,804	142,459,230	51,701,765
Pelarasan item tidak berkaitan dengan pergerakan aliran tunai :				
Hartanah, loji dan peralatan				
- susutnilai	2,794,871	1,484,140	492,309	649,894
- keuntungan atas pelupusan	(242)	-	-	(2,399)
- hapuskira	-	39	-	-
- pelarasan	-	(29,102)	-	(29,102)
Hartanah pelaburan				
- susutnilai	2,472,065	2,439,008	2,421,964	2,411,837
- pelarasan	-	908,930	-	908,930
Hutang ragu pulih semula	-	-	3,697,076	-
Manfaat pekerja	153,129	-	153,129	-
Pelarasan hartanah, loji dan peralatan	-	1,554,322	-	-
Keuntungan nilai saksama pada instrumen ekuiti	-	17,680	-	-
Keuntungan jualan hartanah, loji dan peralatan	-	(16,600)	-	-
Perbelanjaan faedah	-	3,855,269	4,085,489	3,850,091
Pendapatan dividen	-	(2,377,254)	(5,114,583)	(2,377,254)
Pendapatan faedah	-	(961,563)	(673,618)	(961,563)
Pendapatan tertunda	(65,898,674)	-	(65,898,674)	-
Peruntukan rosotnilai dalam pelaburan anak syarikat	-	(3,407,870)	(2,989,870)	(1,999,871)
Rosot nilai pulih semula				
- pelaburan lain	(200,011)	-	-	-
Rosot nilai pulih semula				
- syarikat bersekutu	(10,639,565)	-	-	-
<i>Baki dibawa ke hadapan</i>	<u>77,859,804</u>	<u>49,965,803</u>	<u>78,632,452</u>	<u>54,152,328</u>

Nota-nota yang disediakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Penyata Aliran Tunai
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

NOTA	Kumpulan		Perbadanan	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Aktiviti operasi (sambungan)				
<i>Baki dihantar ke hadapan</i>	77,859,804	49,965,803	78,632,452	54,152,328
Peruntukan rosotnilai dalam pelaburan syarikat bersekutu	-	19,011,681	(10,639,565)	19,011,681
Peruntukan rosotnilai pelaburan lain	-	(8,829,221)	(199,999)	(8,829,221)
Bahagian kerugian dari syarikat bersekutu	912,997	-	-	-
Pelarasan	171,920	16,715,468	-	16,715,468
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja	78,944,721	76,863,731	67,792,888	81,050,256
Perubahan modal kerja :				
Tanah untuk pembangunan	(78,219)	(6,136,552)	(78,219)	(6,136,552)
Kos pembangunan hartanah	1,413,924	(40,235,111)	530,478	(35,542,653)
Kurangan/ (Tambahan) dalam inventori	15,942,018	(14,732,158)	17,235,883	(17,448,940)
Tambahan dalam urusanniaga pertukaran belum diterima	(66,116,492)	(13,441,738)	(67,337,124)	(16,046,164)
Kurangan dalam jumlah terhutang oleh syarikat bersekutu	-	5,131,284	-	-
Kurangan terhutang oleh perbadanan	-	(1,565,847)	-	-
Kurangan dalam penghutang pelbagai dan perbelanjaan terdahulu	1,119,128	-	1,385,956	-
(Kurangan)/ Tambahan dalam urusanniaga pertukaran belum dibayar	(548,704)	22,951,616	99,184	13,533,871
Tambahan dalam pemiutang pelbagai dan akruan	37,090,589	-	36,133,550	-
Syarikat berkaitan	-	1,056,452	-	6,459,684
Tunai daripada operasi	67,766,965	29,891,677	55,762,596	25,869,502

Nota-nota yang disediakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Penyata Aliran Tunai
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

NOTA	Kumpulan		Perbadanan	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Aktiviti operasi (sambungan)				
Cukai dibayar	(18,545,262)	(19,513,983)	(17,278,661)	(18,599,467)
Kendalian	-	(27,374)	-	-
Aliran tunai bersih daripada aktiviti operasi	49,221,703	10,350,320	38,483,935	7,270,035
Aktiviti pelaburan				
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(156,448)	(8,009,220)	(116,563)	(311,739)
Perolehan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan	3,798	17,780	-	2,399
Pindahan pembangunan hartanah	-	1,311,999	-	-
Penambahan dalam aset biologi	(6,394,556)	-	-	-
Pembelian hartanah pelaburan	(3,469,873)	-	(1,711,829)	-
Tambahan pelaburan dalam syarikat	-	(5,000,000)	-	(5,000,000)
Tambahan pelaburan dalam syarikat bersekutu	-	(10,500,030)	-	(10,500,030)
Pendapatan dividen	-	2,377,254	5,114,583	2,377,254
Pendapatan faedah	-	961,563	673,618	961,563
Faedah dibayar	-	-	(4,085,489)	(3,850,091)
Tambahan pelaburan	(68,788)	(1,585,178)	-	(1,585,178)
Aliran tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	(10,085,867)	(20,425,832)	(125,680)	(17,905,822)

Nota-nota yang disediakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Penyata Aliran Tunai
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

NOTA	Kumpulan		Perbadanan	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Aktiviti pembiayaan				
Pembayaran liabiliti sewa beli	(120,070)	(81,221)	-	-
Penerimaan pinjaman sewa beli	-	165,400	-	-
Pembayaran faedah	-	(3,855,269)	-	-
Penerimaan terbitan saham	-	5,000,000	-	-
Pertambahan pendapatan tertunda	-	4,360,124	-	4,360,124
Pembayaran pinjaman luar	-	(587,980)	(30,074,374)	(75,606)
Pembayaran pinjaman berjangka	(27,231,637)	-	-	-
Pembayaran geran tertunda	-	4,436,676	-	-
Pembayaran pinjaman kerajaan	(5,068,568)	(112)	(5,068,568)	(112)
Aliran tunai bersih (digunakan dalam)/ daripada aktiviti pembiayaan	(32,420,275)	9,437,618	(35,142,942)	4,284,406
Pengurangan bersih dalam tunai dan bersamaan tunai	6,715,561	(637,894)	3,215,313	(6,351,381)
Baki tunai dan bersamaan tunai				
- pada awal tahun	49,830,625	50,468,519	39,053,679	45,405,060
- pada akhir tahun	5 56,546,186	49,830,625	42,268,992	39,053,679

Nota-nota yang disediakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Penyata Perbandingan Bajet dan Prestasi Sebenar
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021**

	Prestasi Sebenar RM	Bajet RM	Perbezaan RM
Hasil	120,312,836	54,895,427	65,417,409
Kos jualan	(27,051,042)	(10,050,045)	(17,000,997)
Keuntungan kasar	93,261,794	44,845,382	48,416,412
Pendapatan lain	85,325,196	1,824,373	83,500,823
Perbelanjaan pentadbiran dan operasi	(16,594,493)	(18,953,799)	2,359,306
Perbelanjaan lain	(19,116,438)	(21,917,493)	2,801,055
Keuntungan daripada operasi	142,876,059	5,798,463	137,077,596
Kos kewangan	(416,829)	(1,342,524)	925,695
Keuntungan sebelum cukai	142,459,230	4,455,939	138,003,291
Cukai	(17,927,658)	(5,173,950)	(12,753,708)
Keuntungan/(Kerugian) selepas cukai	<u>124,531,572</u>	<u>(718,011)</u>	<u>125,249,583</u>

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

Nota kepada Penyata Perbandingan Bajet dan Prestasi Sebenar

1. Bajet telah diluluskan pada asas tunai mengikut klasifikasi fungsi. Bajet yang diluluskan meliputi tempoh fiskal bermula 1 January 2021 hingga 31 Disember 2021.
2. Bajet Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang bagi tahun 2021 telah diluluskan oleh Ahli Perbadanan pada 30 Disember 2020 melalui Mesyuarat Ahli Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang Bi. 4/2020 sepertimana yang diperlukan di bawah Enakmen Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang Bil. 12/1965 Para 17A (2).
3. Lebihan pendapatan sebenar sebanyak RM65,417,409 adalah disebabkan penjualan tanah kawasan industri Gebeng 3B yang tidak dibajetkan pada tahun 2021.
4. Kurangan belanja secara keseluruhan sebanyak RM6,086,056 adalah daripada kurangan belanja personel, perbelanjaan pentadbiran, perbelanjaan kewangan dan lain-lain belanja kendalian. Pengurangan perbelanjaan adalah disebabkan kawalan dan penjimatan dalam perbelanjaan oleh pihak Perbadanan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021**

1. Maklumat am

(a) Perbadanan

Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang (Perbadanan atau PKNP) adalah sebuah badan berkanun yang diperbadankan di Negeri Pahang Darul Makmur di bawah Enakmen Lembaga Kemajuan Negeri Pahang, 1965.

(b) Kegiatan utama

Kegiatan utama Kumpulan ialah memaju, mendorong, memberi kemudahan, mengambil bahagian dalam perkembangan ekonomi dan sosial di dalam Negeri Pahang Darul Makmur, memberi khidmat pengurusan, pemegang pelaburan, menyewa, menjual dan mengurus hartanah, perkhidmatan bot dan feri, penjualan pasir, perniagaan hotel, pengendalian projek-projek pembinaan, penjualan bahan-bahan binaan serta menjadi kontraktor pembinaan dan pengurusan projek-projek.

Kegiatan utama Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang ialah memaju, mendorong, memberi kemudahan dan mengambil bahagian dalam perkembangan ekonomi dan sosial di dalam Negeri Pahang Darul Makmur selaras dengan Dasar Ekonomi Baru. Kegiatan utama Perbadanan juga termasuk membangunkan tanah-tanah untuk perindustrian, perumahan dan perkedaian, hartanah dan aktiviti pelaburan.

2. Asas penyediaan penyata kewangan

(a) Entiti dan tempoh pelaporan

Tempoh pelaporan untuk penyata kewangan Kumpulan dan Perbadanan adalah dari 1 Januari hingga 31 Disember.

Penyata kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM"), yang merupakan mata wang fungsian dan pelaporan Kumpulan dan Perbadanan.

(b) Penyata pematuhan

Penyata kewangan disediakan pada Asas Akruan.

Penyata kewangan Kumpulan dan Perbadanan telah disediakan selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) yang diterbitkan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia (JANM).

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

2. Asas penyediaan penyata kewangan (sambungan)

(b) Penyata pematuhan (sambungan)

Penyata kewangan ini adalah merupakan penyata kewangan yang disediakan menggunakan MPSAS yang masih lagi dalam tempoh peralihan. Pada tahun 2019 dan sebelumnya, penyata kewangan Kumpulan dan Perbadanan telah disediakan selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS). Tarikh peralihan kepada Rangka Kerja MPSAS adalah 1 Januari 2019. Piawaian ini diterima pakai secara retrospektif terhadap maklumat perbandingan dalam penyata kewangan ini, termasuk Penyata Kedudukan Kewangan Kumpulan dan Perbadanan pada 31 Disember 2019, dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Kumpulan dan Perbadanan bagi tahun berakhir 31 Disember 2019 dan pendedahan berkaitan.

Penyata kewangan Kumpulan dan Perbadanan ini telah disediakan berdasarkan peruntukan tempoh peralihan mengikut MPSAS 33 : Pemakaian Kali Pertama MPSAS Berasaskan Akruan dan Surat Pekeliling Akauntan Negara Malaysia (spesifik SPANM 11/2017) yang dikeluarkan JANM.

Kumpulan dan Perbadanan telah menggunakan peruntukan bagi pengecualian peralihan berikut ketika menyediakan penyata kewangan ini.

(i) Penjejasan nilai tanah untuk pembangunan

Dalam tahun semasa, Perbadanan tidak menjalankan penilaian bagi penjejasan nilai tanah untuk pembangunan. Tanah untuk pembangunan dinyatakan pada nilai kos.

Pemakaian MPSAS menghendaki Perbadanan untuk membuat penilaian bagi penjejasan nilai tanah untuk pembangunan sekiranya nilai bawaan melebihi nilai boleh pulih.

(ii) Penjejasan nilai hartanah pelaburan

Dalam tahun semasa, Perbadanan memilih untuk menggunakan model kos bagi menilai hartanah pelaburan. Walaubagaimanapun, Perbadanan tidak menjalankan penilaian bagi penjejasan nilai hartanah pelaburan. Tanah untuk pembangunan dinyatakan pada nilai kos tolak susut nilai terkumpul.

Pemakaian MPSAS menghendaki Perbadanan untuk membuat penilaian bagi penjejasan nilai hartanah pelaburan sekiranya nilai bawaan melebihi nilai boleh pulih. Hartanah pelaburan perlu dinyatakan pada nilai kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian penjejasan nilai terkumpul.

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

2. Asas penyediaan penyata kewangan (sambungan)

(b) Penyata pematuhan (sambungan)

(iii) Nilai Realisasi Bersih Inventori

Dalam tahun semasa, inventori dinyatakan pada nilai kos. Perbadanan tidak menjalankan penilaian bagi menentukan nilai realisasi bersih bagi inventori.

Pemakaian MPSAS menghendaki Perbadanan untuk menjalankan penilaian bagi menentukan nilai realisasi bersih ke atas inventori dan jika didapati nilai realisasi bersih lebih rendah dari kos inventori tersebut, Perbadanan perlu menurunkan nilai inventori kepada nilai realisasi bersih.

Kumpulan dan Perbadanan memilih untuk mengguna pakai peruntukan bagi pengecualian bagi perkara-perkara di atas yang membenarkan Perbadanan tidak menggunakan MPSAS bagi tempoh tiga tahun dari tarikh Perbadanan menerima pakai MPSAS. Perbadanan akan mengguna pakai sepenuhnya MPSAS bagi perkara di atas selepas penilaian bagi nilai semasa dibuat atau selepas berakhirnya tempoh pengecualian yang dibenarkan.

Penyata kewangan Kumpulan dan Perbadanan telah disediakan menurut konvensyen kos sejarah, kecuali yang dinyatakan sebaliknya di dalam ringkasan dasar perakaunan di Nota 3 kepada penyata kewangan.

(c) Pertimbangan dan anggaran

Penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Perbadanan memerlukan pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan dasar dan amaun bagi aset, liabiliti, hasil dan belanja yang dilaporkan.

Anggaran dan andaian yang digunakan akan disemak secara berterusan. Semakan semula kepada anggaran perakaunan akan diiktiraf dalam tempoh anggaran tersebut disemak, jika semakan semula hanya memberi kesan kepada tempoh tersebut, atau dalam tempoh semakan dan tempoh sama hadapan sekiranya semakan semula memberi kesan kepada tempoh semasa dan masa yang akan datang.

Sekiranya pertimbangan ini memberi kesan signifikan kepada amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan, ia akan didedahkan dalam Nota 4 kepada penyata kewangan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting

Dasar perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dalam perkara-perkara yang dianggap penting bagi penyata kewangan.

(a) Asas penyatuan

Subsidiari-subsidiari adalah entiti-entiti yang dikawal oleh Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang. Kawalan wujud apabila Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang mempunyai kuasa, secara langsung atau tidak langsung untuk mengawal polisi-polisi kewangan dan operasi sesebuah syarikat untuk memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktiviti syarikat tersebut. Subsidiari-subsidiari adalah disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan pengambilalihan.

Penyata kewangan disatukan termasuk penyata kewangan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan kesemua subsidiarinya yang dinyatakan di Nota 13 kepada penyata kewangan. Syarikat-syarikat yang diambilalih dan dilupuskan sepanjang tahun diambil kira dalam penyata kewangan disatukan dari tarikh pengambilalihan atau tarikh pelupusan. Urus niaga di antara Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang dan subsidiarinya telah dihapuskan semasa penyatuan dan penyata kewangan disatukan hanya mencerminkan urus niaga dengan pihak ketiga sahaja.

Lebihan harga belian atas nilai saksama aset-aset bersih subsidiari-subsidiari pada tarikh pengambilalihan diambil kira dalam lembaran imbalan disatukan sebagai muhibah atau rizab dari penyatuan. Muhibah atau rizab dari penyatuan dilunaskan sepanjang tempoh 10 tahun.

(b) Syarikat-syarikat bersekutu

Kumpulan menganggap syarikat-syarikat bersekutu adalah syarikat-syarikat di mana Kumpulan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang dan di mana ia mempunyai pengaruh penting melalui perwakilan pengurusan.

Pengkongsian Kumpulan dalam keuntungan selepas pengambilalihan setelah ditolak kerugian syarikat-syarikat bersekutu telah diambilkira dalam penyata pendapatan disatukan dan kepentingan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan pada kos dicampur perkongsian Kumpulan dalam keuntungan terkumpul selepas pengambilalihan dan rizab.

(c) Pelaburan dalam Subsidiari-subsidiari dan Syarikat-syarikat Bersekutu

Pelaburan dalam subsidiari-subsidiari dan syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan pada kos ditolak kerugian penjejasan. Akaun-akaun Kumpulan mengandungi bahagian Kumpulan dalam hasil kesemua syarikat bersekutu yang ditunjukkan dalam Nota 14 berdasarkan akaun-akaun terbaru yang telah diaudit.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(d) Hartanah, loji dan peralatan

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos atau penilaian setelah ditolak susutnilai terkumpul.

Kumpulan tidak mempunyai polisi penilaian semula bagi hartanah, loji dan peralatan melainkan polisi penilaian semula yang diamalkan oleh subsidiari-subsidiari tertentu Kumpulan di mana penilaian semula dibuat sekurang-kurangnya satu kali setiap lima tahun berdasarkan penilaian oleh penilai bebas yang berdasarkan nilai pasaran terbuka. Sebarang pertambahan daripada penilaian semula dikreditkan ke ekuiti sebagai lebihan penilaian semula; kecuali setakat pembalikan pengurangan penilaian semula untuk aset yang sama yang telah diiktiraf sebagai perbelanjaan, di mana pertambahan diiktiraf dalam penyata pendapatan setakat pengurangan yang diiktiraf sebelum ini. Pengurangan dalam penilaian semula akan diselaraskan dengan pertambahan daripada penilaian awal bagi aset yang sama dan selebihnya diiktiraf sebagai perbelanjaan. Apabila hartanah, loji dan peralatan yang dinilai semula dilupuskan, lebihan penilaian semula berkenaan yang tinggal dalam rizab penilaian semula dipindahkan ke keuntungan terkumpul.

Susutnilai tidak diperuntukkan ke atas tanah milik bebas, tanah untuk pembangunan dan pembangunan dalam proses. Stok asas tidak disusutnilai dan dipermodalkan pada tahap minima untuk operasi biasa. Tambahan dan penggantian stok asas dimansuhkan dalam tahun perolehan. Untuk lain-lain hartanah, loji dan peralatan, susutnilai diperuntukkan mengikut kaedah garis lurus supaya memansuhkan kos atau nilai setiap aset di sepanjang anggaran hayat kegunaannya.

Kadar susutnilai tahunan adalah seperti berikut:

Tanah pegangan pajak	10 - 99 tahun
Tanah dan bangunan siap	1½%-12%
Infrastruktur	20%
Kenderaan bermotor, loji dan mesin	10% - 25%
Perabot, kelengkapan, peralatan dan ubahsuai pejabat	10% - 33 1/3%
Peralatan penyelenggaraan hotel dan peralatan dapur	10%

Aset bernilai rendah (tidak melebihi RM2,000) akan diiktiraf sebagai aset dan akan dicaj 100% susut nilai dalam tahun pengiktirafan.

Stok asas terdiri daripada pinggan-mangkuk, barangan kaca, sudu, garpu dan linen. Stok asas dipermodalkan pada keperluan minima untuk operasi biasa. Tambahan dan penggantian dimansuhkan dalam tahun perolehan.

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(e) Tanah untuk pembangunan

Tanah untuk pembangunan adalah tanah yang tiada aktiviti pembangunan dijalankan ke atasnya atau aktiviti pembangunan yang tidak dapat dijangka tempoh masa untuk disiapkan dalam masa kitaran kendalian biasa. Ianya dikelaskan sebagai Aset Bukan Semasa dan dinyatakan pada harga kos ditolak penjejasan nilai terkumpul.

Tanah untuk pembangunan dikelaskan sebagai Kos Pembangunan sekiranya aktiviti pembangunan mula dijalankan dan apabila tempoh masa bagi aktiviti pembangunan dapat dijangka akan siap dalam masa kitaran kendalian biasa.

(f) Aset biologi

Perbelanjaan pembangunan ladang terdiri daripada kos pembersihan tanah, penjagaan pokok belum matang, kos pentadbiran semasa pra-tanaman sehingga tarikh matang tanaman adalah dipermodalkan di bawah aset biologi dan tidak dilunaskan. Apabila mencapai tempoh matang, segala perbelanjaan penyelenggaraan berikutnya akan diambilkira ke dalam penyata untung atau rugi. Perbelanjaan penanaman semula ke atas tanaman yang sama di tanah asal akan diambilkira di dalam penyata untung atau rugi bagi tahun kewangan di mana ia berlaku.

Pelunasan atas ladang matang diambilkira dengan menghapuskan kos dengan ansuran tahunan selama 22 tahun selepas ladang tersebut diisytiharkan matang.

(g) Hartanah pelaburan

Hartanah pelaburan adalah harta yang dipegang untuk memperoleh pendapatan sewa atau untuk penghargaan modal atau kedua-duanya daripada untuk digunakan dalam pengeluaran atau pembekalan barangan dan perkhidmatan atau untuk tujuan pentadbiran, atau penjualan dalam urusan biasa perniagaan. Hartanah pelaburan termasuk pelaburan hartanah yang sedang dibina atau dibangunkan untuk kegunaan masa depan sebagai hartanah pelaburan. Hartanah sedemikian pada mulanya diukur pada kos, termasuk kos transaksi. Hartanah pelaburan dalam pembinaan dinyatakan pada kos ditolak sebarang kerugian rosot nilai terkumpul.

Susut nilai dikira untuk menghapuskan jumlah pelaburan hartanah yang boleh disusut nilai berdasarkan kaedah garis lurus ke atas nilai anggarannya daripada kos pelaburan hartanah.

Hartanah pelaburan bagi bangunan disusutnilaikan pada kadar 2% mengikut kaedah garis lurus.

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(g) Hartanah pelaburan (sambungan)

Hartanah pelaburan tidak diiktiraf apabila sama ada ia telah dilupuskan atau apabila harta pelaburan ditarik balik secara kekal dari penggunaan dan tiada faedah ekonomi masa depan dijangka daripada pelupusannya. Sebarang keuntungan atau kerugian atas persaraan atau pelupusan hartanah pelaburan diiktiraf dalam keuntungan dan kerugian dalam tahun persaraan atau pelupusan.

Pindahan dilakukan kepada atau daripada hartanah pelaburan hanya apabila terdapat perubahan penggunaan.

(h) Penjejasan aset bukan kewangan

Jumlah nilai dibawa aset, selain daripada pelaburan hartanah, aset kontrak pembinaan, kos pembangunan hartanah dan inventori dikaji semula pada setiap tarikh lembaran imbalan untuk menentukan sama ada terdapat sebarang petunjuk yang aset telah mengalami penjejasan. Jika sebarang petunjuk wujud, jumlah yang boleh diperolehi daripada aset dianggarkan berdasarkan jumlah kerugian penjejasan.

Bagi muhibah, nilai yang boleh diperolehi dianggarkan pada setiap tarikh lembaran imbalan atau lebih kerap sekiranya peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menunjukkan nilai dibawa mungkin mengalami kerugian penjejasan.

Bagi tujuan menguji penjejasan aset, nilai boleh diperolehi adalah berdasarkan asas aset individu melainkan aset tidak menjana aliran tunai yang bergantung sepenuhnya kepada aset-aset lain. Dalam kes ini, nilai boleh diperolehi adalah berdasarkan unit penjana tunai (Cash Generating Unit ('CGU')) kepada aset dipunyai tersebut. Muhibah diperolehi dalam kombinasi perniagaan dari tarikh pengambilalihan diagihkan kepada setiap kumpulan CGU atau kumpulan-kumpulan CGU yang dijangka dimanfaatkan dari kombinasi sinergi, walaupun aset-aset atau liabiliti-liabiliti lain kumpulan diberikan kepada unit-unit tersebut atau kumpulan-kumpulan unit.

Nilai boleh diperolehi aset adalah yang mana lebih tinggi dari aset atau nilai saksama CGU ditolak kos untuk menjual dengan nilai boleh diguna. Dalam mentaksir nilai boleh diguna, anggaran aliran tunai masa hadapan didiskaunkan kepada nilai kini menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menunjukkan nilai masa tunai dalam pasaran semasa dan risiko tertentu kepada aset. Di mana nilai dibawa aset melebihi nilai boleh diperolehi, aset dikatakan telah merosot nilai dan dikurangkan nilai kepada nilai boleh diperolehi. Kerugian penjejasan diiktiraf bagi CGU atau kumpulan CGU diagihkan terdahulu bagi mengurangkan nilai dibawa muhibah kepada unit-unit atau kumpulan-kumpulan unit, dan kemudiannya dikurangkan secara pro-rata kepada nilai dibawa aset-aset lain.

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(h) Penjejasan aset bukan kewangan (sambungan)

Penjejasan diiktiraf dalam untung atau rugi bagi tempoh di mana ianya berlaku melainkan aset dibawa pada amaun dinilai semula yang mana penjejasan diakaunkan sebagai kurangan penilaian semula setakat mana penjejasan tersebut tidak melebihi amaun aset yang sama di dalam rizab penilaian semula.

Penjejasan muhibah tidak dibalikkan semula dalam tempoh berikutnya. Penjejasan selain daripada muhibah dibalikkan semula sekiranya ada perubahan anggaran digunakan bagi menentukan nilai boleh diperolehi dari penjejasan diiktiraf terdahulu. Nilai dibawa bagi aset selain daripada muhibah akan ditambah kepada nilai boleh diperolehi yang dipinda, sekiranya amaun ini tidak melebihi nilai dibawa (bersih setelah susutnilai atau pelunasan) yang ditentukan sekiranya tiada penjejasan diiktiraf bagi aset dalam tahun-tahun terdahulu. Pembalikan penjejasan bagi aset selain muhibah diiktiraf dalam untung atau rugi, melainkan aset dibawa pada amaun penilaian semula yang mana dalam kes tersebut pembalikan ditunjukkan sebagai tambahan dalam penilaian semula.

(i) Perbelanjaan pembangunan hartanah

Perbelanjaan tanah dan pembangunan di mana kerja pembangunan penting telah dilaksanakan dan dijangka akan siap dalam masa kitaran kendalian biasa dikelaskan sebagai pembangunan hartanah. Pembangunan hartanah dinyatakan pada kos dicampur keuntungan, ditolak kerugian dan bil-bil. Kos termasuk kos tanah, semua kos bangunan langsung dan perbelanjaan pembangunan berkenaan yang lain.

(j) Inventori

Inventori dinyatakan pada harga terendah di antara kos dan nilai boleh realisasi bersih. Inventori terdiri daripada projek-projek siap perumahan, perkedaian, bengkel dan barang siap.

Inventori ditentukan pada asas masuk dahulu, keluar dahulu. Kos bahan mentah terdiri daripada kos pembelian. Kos barang siap dan kerja dalam pelaksanaan terdiri daripada kos bahan mentah, kos pekerja, kos langsung dan pembahagian overhead pengeluaran. Kos hartanah belum jual termasuk kos berkaitan dengan pembelian tanah, kos langsung dan pembahagian kos umum yang sewajarnya.

Nilai boleh realisasi bersih merupakan harga jualan anggaran di dalam urusniaga biasa perniagaan ditolak semua kos anggaran yang perlu ditanggung untuk melakukan jualan.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(k) Penghutang perniagaan

Hutang yang diketahui lapuk dihapuskirakan dan peruntukan tertentu disediakan untuk semua hutang yang diragukan kutipannya.

Asas kepada peruntukan hutang ragu seperti berikut :

Jenis Penghutang	Asas penyediaan peruntukan
Jualan Rumah Kedai, Lot Tanah, Jual Sewa	Peruntukan = Baki hutang melebihi 12 bulan
Jualan Tanah Industri	Peruntukan = Baki hutang melebihi 24 bulan
Sewa Rumah Kedai, Sewa Jual, Penswastaaan, Sewa Tanah Industri, Sewa Bengkel	Peruntukan = Tunggakan melebihi 6 bulan / tidak aktif
Sewa Beli	Peruntukan = Tunggakan melebihi 12 bulan / tidak aktif
Penghutang lain	Peruntukan = Tunggakan melebihi 12 bulan / tidak aktif

(l) Tunai dan bersamaan tunai

Tunai dan bersamaan tunai terdiri daripada tunai di tangan, simpanan di bank dan pelaburan jangka pendek dengan kecairan tinggi yang boleh diubah kepada jumlah tunai dengan mudah dan tertakluk kepada risiko rendah dalam perubahan nilai. Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai termasuk tunai di tangan dan di bank, deposit tetap dan deposit dipanggil, ditolak baki overdraf bank.

(m) Instrumen kewangan

(i) Aset kewangan

Aset Kewangan dikategorikan seperti berikut:

- Pinjaman dan Penghutang;
- Sedia Untuk Dijual;
- Dipegang Hingga Matang; dan
- Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(m) Instrumen kewangan (sambungan)

(i) Aset kewangan (sambungan)

Kategori ini adalah merujuk kepada tujuan, dasar dan amalan untuk pengurusan Instrumen Kewangan tersebut, hubungan Instrumen Kewangan tersebut dengan instrumen lain serta kos dan manfaat yang berkaitan dengan setiap kategori. Kerugian maksima kerana kegagalan memenuhi obligasi mana-mana Aset Kewangan adalah bersamaan dengan Amaun Bawaan seperti yang dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Pinjaman dan Penghutang pada awalnya diiktiraf pada Nilai Saksama yang ditambah dengan kos urus niaga dan kemudiannya diukur pada Kos Terlunas menggunakan kaedah Kadar Faedah Berkesan. Pinjaman dan Penghutang yang dikeluarkan dengan tempoh kurang daripada dua belas bulan adalah diiktiraf pada nilai nominal, kecuali jika kesan pendiskaunan adalah material. Di samping itu, perbezaan antara Hasil Pinjaman Konsesi dengan Nilai Saksama (berdasarkan syarat pasaran) adalah diandaikan sebagai Belanja dalam Untung atau Rugi pada pengiktirafan awal. Peruntukan untuk amaun yang dianggarkan tidak boleh pulih diiktiraf apabila terdapat bukti objektif bahawa aset tersebut terjejas. Faedah, kerugian penjejasan nilai dan Untung dan Rugi tukaran asing diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Aset Kewangan dipegang untuk dagangan dan Aset Kewangan yang dikategorikan sebagai Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi adalah direkodkan pada nilai saksama dengan untung atau rugi diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Aset Kewangan dikategorikan sebagai Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi jika ia dimiliki dengan tujuan dagangan dalam jangka pendek. Aset Kewangan juga boleh ditetapkan dalam kategori ini jika pengolahan perakaunan menghasilkan maklumat yang lebih relevan kerana ia akan mengurangkan dengan signifikan ketidakpadanan perakaunan dengan liabiliti yang berkaitan atau ia adalah sebahagian daripada kumpulan Aset Kewangan yang diuruskan dan dinilai menggunakan asas nilai saksama. Untung atau rugi daripada faedah, tukaran asing dan pergerakan lain nilai saksama adalah dilaporkan secara berasingan dalam Penyata Prestasi Kewangan. Kos urus niaga akan dibelanjakan apabila ia ditanggung.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(m) Instrumen kewangan (sambungan)

(i) Aset kewangan (sambungan)

Aset Kewangan Sedia Untuk Dijual, pada awalnya dinyatakan pada nilai saksama ditambah dengan kos urus niaga. Berikutnya, instrumen tersebut direkodkan pada nilai saksama dengan merujuk kepada harga pasaran disebut, sebarang perubahan nilai saksama menghasilkan untung atau rugi dan hendaklah diiktiraf dalam Aset Bersih/Ekuiti. Pengukuran berikutnya bagi Instrumen Yang Tidak Disebut Harga dan nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti akan dibawa pada kos. Kerugian Penjejasan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan. Pada penyahiktirafan, untung atau rugi nilai saksama kumulatif yang sebelum ini diiktiraf dalam Aset Bersih/Ekuiti akan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

Tunai dan Bersamaan Tunai terdiri daripada Tunai di Bank, Akaun Semasa dan Deposit, Tunai di Tangan (Tunai Runcit) dan Wang Tunai dalam Transit.

Nilai Saksama Pelaburan Disebut Harga adalah berdasarkan harga bidaan semasa. Kebiasaannya, belian dan jualan bagi semua Aset Kewangan diakaunkan pada tarikh dagangan. Jika pasaran bagi sesuatu Aset Kewangan tidak aktif, nilai saksama digunakan untuk pengiktirafan awal dan pengukuran berikutnya dibuat dengan menggunakan teknik penilaian. Pada setiap tarikh akhir pelaporan, penilaian dibuat untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif bahawa Aset Kewangan atau kumpulan Aset Kewangan terjejas.

Jenis Aset Kewangan Utama	Designasi
Tunai dan bersamaan tunai	Pinjaman dan Penghutang
Penghutang perniagaan dan lain	Pinjaman dan Penghutang
Pelaburan lain	Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi

(ii) Liabiliti kewangan

Liabiliti Kewangan Dipegang Untuk Dagangan dan Liabiliti Kewangan yang dikategorikan sebagai Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi adalah direkodkan pada nilai saksama dengan sebarang untung atau rugi diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan. Liabiliti Kewangan dikategorikan sebagai Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi jika ia dimiliki dengan tujuan dagangan dalam jangka pendek. Liabiliti Kewangan juga boleh ditetapkan dalam kategori ini jika pengolahan perakaunan menghasilkan maklumat yang lebih relevan kerana ia menghapuskan atau mengurangkan dengan signifikan ketidakpadanan perakaunan dengan Aset berkaitan atau merupakan sebahagian daripada sekumpulan Liabiliti Kewangan yang diuruskan dan dinilai menggunakan asas nilai saksama. Untung atau rugi daripada faedah, tukaran asing dan pergerakan nilai saksama lain adalah dilaporkan secara berasingan dalam Penyata Prestasi Kewangan. Kos urus niaga dibelanjakan apabila ia ditanggung.

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(m) Instrumen kewangan (sambungan)

(ii) Liabiliti kewangan (sambungan)

Liabiliti Kewangan lain diiktirafkan pada awalnya dengan nilai saksama ditolak dengan kos urus niaga dan kemudiannya diukur pada Kos Terlunas dengan menggunakan kaedah kadar faedah berkesan. Liabiliti Kewangan yang mempunyai tempoh kurang daripada dua belas bulan adalah diiktiraf pada nilai nominalnya. Pelunasan bagi item monetari, untung atau rugi tukaran asing, diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan sebagai untung atau rugi apabila Liabiliti dinyahiktiraf.

Kontrak Jaminan Kewangan adalah kontrak yang memerlukan pengeluar membuat bayaran tertentu untuk membayar balik pemegang bagi kerugian yang dialami kerana penghutang tertentu gagal untuk membayar apabila cukup tempoh. Kontrak Jaminan Kewangan pada awalnya diiktiraf sebagai liabiliti dengan nilai saksama ditolak dengan kos urus niaga. Selepas pengiktirafan awal tersebut, Kontrak Jaminan Kewangan diiktiraf sebagai Hasil dalam Untung atau Rugi sepanjang tempoh jaminan. Jika penghutang gagal untuk membuat bayaran berkaitan dengan Kontrak Jaminan Kewangan apabila tiba masanya dan Kumpulan, sebagai pengeluar, perlu membayar balik kepada pemegang untuk kerugian berkaitan, liabiliti diukur nilai yang lebih tinggi antara anggaran terbaik belanja yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi kini pada tarikh laporan dengan amaun yang diiktiraf pada awalnya ditolak dengan pelunasan terkumpul.

Jenis Liabiliti Kewangan Utama	Designasi
Pemiutang Perniagaan dan lain	Kos Terlunas
Pinjaman	Kos Terlunas

(n) Aset cukai dan liabiliti cukai

Cukai semasa bagi tempoh semasa dan terdahulu, sehingga tahap belum dibayar, diiktiraf sebagai liabiliti cukai semasa. Jika amaun tersebut telah dibayar berhubung dengan tempoh semasa dan terdahulu melebihi amaun terhutang bagi tempoh tersebut, lebihan tersebut diiktiraf sebagai aset cukai semasa. Liabiliti (Aset) cukai semasa diukur pada amaun yang Kumpulan jangka untuk dibayar (dikutip) menggunakan kadar cukai dan undang-undang cukai yang digubal atau sebahagian besarnya digubal pada tarikh pelaporan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh dicukai, kecuali sehingga tahap liabiliti cukai tertunda timbul daripada:

- pengiktirafan awal muhibah; atau
- pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urus niaga yang mana bukan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga tersebut, tidak menjejaskan keuntungan perakaunan dan tidak juga keuntungan boleh dicukai (atau kerugian cukai).

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(n) Aset cukai dan liabiliti cukai (sambungan)

Pengecualian bagi perbezaan pengiktirafan awal termasuk item-item di dalam hartanah, loji dan peralatan yang tidak layak bagi elaun modal dan aset tak ketara diperolehi yang tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai.

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh ditolak sehingga tahap yang ia berkemungkinan bahawa keuntungan boleh dicukai akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara boleh ditolak boleh digunakan, melainkan aset cukai tertunda tersebut timbul daripada pengiktirafan awal aset dan liabiliti di dalam urus niaga bukan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga tersebut, tidak menjejaskan keuntungan perakaunan dan tidak juga keuntungan boleh dicukai (atau kerugian cukai). Pengecualian bagi perbezaan pengiktirafan awal termasuk geran kerajaan diterima yang tidak boleh dicukai dan elaun pelaburan semula dan elaun cukai pelaburan atas hartanah, loji dan peralatan yang layak.

Aset cukai tertunda diiktiraf bagi kerugian cukai tidak digunakan dan kredit cukai tidak digunakan bawa hadapan sehingga tahap yang ia berkemungkinan keuntungan boleh cukai pada masa hadapan akan tersedia terhadap yang mana kerugian cukai tidak diguna dan kredit cukai tidak diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda diukur menggunakan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang digubal atau sebahagian besarnya digubal sebelum akhir tempoh pelaporan. Pengukuran cukai tertunda mencerminkan kesan cukai yang akan mengikut daripada cara mana Kumpulan jangka, pada akhir tempoh pelaporan, untuk dikutip atau diselesaikan amaun dibawa oleh asetnya atau liabilitinya.

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, amaun dibawa aset cukai tertunda disemak, dan dikurangkan sehingga tahap tiada lagi kemungkinan keuntungan boleh dicukai yang mencukupi akan tersedia untuk membenarkan manfaat bagi sebahagian atau kesemua aset cukai tertunda boleh digunakan. Sebarang pengurangan seumpamanya akan diterbalikkan sehingga tahap ia menjadi kemungkinan keuntungan boleh dicukai yang mencukupi akan tersedia.

Cukai semasa atau tertunda diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan di dalam untung atau rugi bagi tempoh. Bagi item-item yang diiktiraf secara terus kepada ekuiti, kesan cukai yang berkaitan juga diiktiraf secara terus kepada ekuiti.

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(o) Pajakan

Kos aset yang diperolehi di bawah pajakan kewangan dipermodalkan. Dasar susutnilai ke atas aset ini adalah sama seperti lain-lain aset Kumpulan sebagaimana dinyatakan di Nota 3(d) kepada penyata kewangan.

Tanggungan belum membayar di bawah pajakan setelah ditolak perbelanjaan kewangan telah dimasukkan sebagai liabiliti di dalam akaun. Perbelanjaan kewangan sewa pajakan dikenakan kepada akaun untung atau rugi sepanjang tempoh perjanjian berkenaan.

(p) Pinjaman berfaedah

Pinjaman diiktiraf pada permulaannya pada nilai saksama, selepas ditolak kos urus niaga yang ditanggung. Pinjaman kemudiannya dibawa pada kos yang terlunas; apa-apa perbezaan di antara amaun diiktiraf pada permulaan dan nilai penebusan diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan dalam tempoh pinjaman menggunakan kaedah faedah berkesan.

Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan mempunyai hak tidak bersyarat untuk menunda penyelesaian liabiliti tersebut untuk sekurang-kurangnya 12 bulan selepas tarikh pelaporan.

(q) Pengiktirafan pendapatan

Hasil daripada urus niaga pertukaran

(i) Jualan projek perumahan dan perkedaian, tanah industri dan Bandar Indera Mahkota

Jualan projek perumahan dan perkedaian, tanah industri dan Bandar Indera Mahkota diambilkira apabila ianya telah siap dan sijil perakuan kelayakan bagi mendudukinya ('*Certificate of Fitness for Occupancy*') telah dikeluarkan oleh pihak berkuasa yang berkenaan.

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(q) Pengiktirafan pendapatan (sambungan)

Hasil daripada urus niaga pertukaran (sambungan)

(ii) Projek dalam pelaksanaan

Pendapatan atas projek dalam pelaksanaan adalah diambilkira berdasarkan kepada kaedah peratus kemajuan kerja. Semua kerugian dan jangkaan kerugian daripada projek akan dikenakan ke atas akaun untung atau rugi apabila diketahui.

(iii) Projek jualan pembangunan hartanah

Pendapatan daripada jualan pembangunan hartanah diiktiraf mengikut kaedah peratusan penyiapan berdasarkan nisbah kos pembangunan yang terlibat sehingga sekarang dibandingkan dengan jumlah kos jangkaan di mana hasil projek-projek tersebut boleh dianggarkan dengan pasti. Semua kerugian yang dijangka terhadap pembangunan hartanah telah diperuntukan sepenuhnya.

(iv) Jualan barang-barang

Pendapatan berkaitan dengan jualan barang-barang diiktiraf apabila barang-barang tersebut dihantar kepada pelanggan.

(v) Pendapatan dividen

Pendapatan dividen diiktiraf secara asas tunai melainkan bagi pelaburan-pelaburan di dalam subsidiari di mana pendapatan dividen diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran telah terbukti.

Hasil daripada urus niaga bukan pertukaran

(i) Pendapatan tertunda-geran kerajaan

Geran kerajaan bagi projek milik Kumpulan diiktiraf sebagai pendapatan tertunda apabila terdapat jaminan yang munasabah ia akan diterima dan Kumpulan akan mematuhi syarat-syarat geran tersebut. Terimaan geran yang digunakan untuk perbelanjaan akan diiktiraf di dalam penyata pendapatan secara sistematik pada tempoh masa perbelanjaan tersebut diiktiraf. Terimaan geran yang digunakan untuk kos sesuatu aset diiktiraf di dalam penyata pendapatan secara sistematik di sepanjang anggaran hayat kegunaan aset tersebut.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

3. Ringkasan dasar perakaunan yang penting (sambungan)

(r) Manfaat pekerja

(i) Manfaat pekerja jangka pendek

Upah, gaji tahunan dan bonus diakrukan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja Kumpulan dan Perbadanan.

(ii) Skim sumbangan ditakrif

Seperti yang dikehendaki oleh undang-undang, Kumpulan yang ditubuhkan di Malaysia membuat sumbangan kepada skim persaraan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP"). Sumbangan berkenaan diambilkira sebagai perbelanjaan di dalam penyata kewangan apabila dibelanjakan.

(iii) Manfaat persaraan pekerja

Di bawah syarat perjanjian tawaran terkumpul, manfaat persaraan akan dibayar kepada pekerja-pekerja berkenaan pada umur persaraan yang ditentukan.

Peruntukan manfaat persaraan telah diambilkira mengikut gaji terakhir yang diterima dan tempoh perkhidmatan pekerja-pekerja yang berkelayakan.

(s) Pertukaran dan terjemahan mata wang asing

Urus niaga dalam mata wang asing di sepanjang tahun telah ditukar kepada mata wang Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran menghampiri kadar yang berkuat kuasa pada tarikh urus niaga.

Harta dan tanggungan dalam mata wang asing bersifat kewangan pada tarikh lembaran imbangan telah diterjemahkan kepada mata wang Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran menghampiri kadar yang berkuat kuasa pada tarikh itu.

Semua keuntungan atau kerugian pertukaran dalam tahun telah diambil kira di dalam akaun untung atau rugi.

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

4. Anggaran dan pertimbangan perakaunan penting

Penyediaan penyata kewangan memerlukan Ahli Perbadanan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada amaun hasil, belanja, aset dan liabiliti, dan pendedahan liabiliti luar jangka dan aset luar jangka pada akhir tahun kewangan. Walau bagaimanapun, ketidakpastian mengenai andaian dan anggaran ini akan menyebabkan hasil yang memerlukan pelarasan signifikan kepada amaun bawaan aset dan liabiliti dalam tempoh masa hadapan.

(a) Pertimbangan yang dibuat dalam mengguna pakai dasar perakaunan

Dalam proses mengguna pakai dasar perakaunan yang dinyatakan dalam Nota 3 kepada penyata kewangan, tiada sebarang pertimbangan signifikan yang digunakan Kumpulan dan Perbadanan sepanjang tahun semasa.

(b) Sumber utama ketidakpastian anggaran

Andaian utama berkaitan dengan masa hadapan dan sumber utama lain ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan yang mempunyai risiko signifikan menyebabkan pelarasan material amaun bawaan aset dan liabiliti dalam tahun kewangan berikutnya akan dibincangkan di bawah:

(i) Usia guna hartanah, loji dan peralatan

Kos hartanah, loji dan peralatan disusutnilaikan menggunakan asas garis lurus sepanjang anggaran usia guna ekonomi aset. Kumpulan dan Perbadanan menganggarkan usia guna bagi hartanah, loji dan peralatan seperti dinyatakan di Nota 3(d) kepada penyata kewangan. Perubahan dalam tahap jangkaan penggunaan dan perkembangan teknologi boleh memberi impak kepada usia guna ekonomi dan nilai sisa aset dan dengan itu, caj susut nilai masa hadapan mungkin disemak.

(ii) Penjejasan penghutang

Kumpulan dan Perbadanan membuat penilaian pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif penjejasan, Kumpulan dan Perbadanan mengambilkira faktor seperti kemungkinan insolvensi atau kesukaran kewangan yang signifikan bagi penghutang dan kegagalan atau kelewatan signifikan dalam pembayaran. Apabila terdapat bukti objektif penjejasan, amaun dan pemasaan aliran tunai masa hadapan dianggarkan berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri risiko kredit yang serupa.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

5. Tunai dan bersamaan tunai

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Simpanan tetap di bank berlesen	28,898,215	38,057,992	16,600,000	26,117,486
Tunai di tangan dan baki di bank	30,988,404	17,711,210	25,668,992	12,936,193
Simpanan tetap, tunai dan baki di bank	59,886,619	55,769,202	42,268,992	39,053,679
Bank overdraf (bercagar) (Nota 20)	(3,340,433)	(5,938,577)	-	-
Tunai dan bersamaan tunai	56,546,186	49,830,625	42,268,992	39,053,679

6. Inventori

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Pada kos:				
Bahan mentah	201,502	190,547	-	-
Barang niaga	57,257	103,515	-	-
Barangan bolehguna	258,280	168,864	-	-
Rumah, lot banglo, kedai dan kondominium	106,842,618	122,838,749	101,147,730	118,383,613
	107,359,657	123,301,675	101,147,730	118,383,613

7. Urus niaga pertukaran belum terima

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Akaun belum terima sewa beli perumahan/ ruang niaga	112,226,694	53,255,715	112,226,694	50,639,156
Penghutang dagangan	4,965,971	-	-	-
Jumlah terhutang oleh subsidiari	-	-	52,870,524	52,987,143
Kerugian penjejasan terkumpul	(18,009,569)	(20,189,111)	(17,555,610)	(19,724,739)
	99,183,096	33,066,604	147,541,608	83,901,560

Penghutang perniagaan tidak dikenakan faedah dan secara umumnya tempoh yang terlibat ialah dari 0 hari ke 30 hari (2020 : 0 hari ke 30 hari).

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

7. Urus niaga pertukaran belum terima (sambungan)

Analisis pengusuaian penghutang perniagaan Kumpulan dan Perbadanan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Tidak lampau tempoh dan tidak terjejas	263,432	741,271	-	-
Telah lampau tempoh tetapi tidak terjejas				
1 hingga 30 hari	72,110,622	2,610,231	71,899,787	1,509,203
30 hingga 60 hari	3,975,904	15,579,294	3,975,904	15,583,913
60 hingga 120 hari	983,913	1,478,921	983,913	2,581,465
Lebih daripada 120 hari	39,858,794	32,846,008	88,237,614	83,951,718
	116,929,233	52,514,454	165,097,218	103,626,299
Telah terjejas	(18,009,569)	(20,189,121)	(17,555,610)	(19,724,739)
	<u>99,183,096</u>	<u>33,066,604</u>	<u>147,541,608</u>	<u>83,901,560</u>

Penghutang perniagaan yang tidak lampau tempoh dan tidak terjejas

Penghutang perdagangan yang tidak lampau tempoh dan tidak terjejas adalah penghutang perniagaan yang mempunyai kebolehppercayaan kredit yang baik dan rekod bayaran yang baik dengan Kumpulan. Penghutang perniagaan tersebut tidak dirundingkan semula pada tahun kewangan semasa.

Penghutang perniagaan yang telah lampau tempoh tetapi tidak terjejas

Baki penghutang perniagaan yang telah lampau tempoh tetapi tidak terjejas adalah tidak bercagar.

8. Penghutang pelbagai dan perbelanjaan terdahulu

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Jumlah terhutang oleh subsidiari	-	-	10,494,256	10,521,926
Jumlah terhutang oleh syarikat berkaitan	1,927,048	1,924,753	4,590	2,295
Kerugian penjejasan terkumpul	-	-	-	-
	1,927,048	1,924,753	4,590	2,295
Pertaruhan dan deposit	1,375,790	1,663,013	466,352	267,063
Pendahuluan kepada kakitangan	127,090	194,732	127,090	194,732
Penghutang lain	31,400,869	28,123,516	29,568,765	27,417,946
Kerugian penjejasan terkumpul	(27,809,026)	(27,136,794)	(27,544,914)	(26,897,763)
	3,591,843	986,722	2,023,851	520,183
Jumlah penghutang pelbagai	7,021,771	4,769,220	13,116,139	11,506,199
Perbelanjaan terdahulu	2,559,132	5,930,811	2,559,132	5,555,028
	<u>9,580,903</u>	<u>10,700,031</u>	<u>15,675,271</u>	<u>17,061,227</u>

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

8. Penghutang pelbagai dan perbelanjaan terdahulu sambungan)

Jumlah terhutang oleh subsidiari ini adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

Jumlah penghutang lain terdiri daripada syarikat Bukit Katil Resources Sdn Bhd berjumlah RM26,755,507 (2020 : RM26,755,507). Jumlah penghutang lain ini telah pun dibuat peruntukan penuh dan sedang dalam tindakan guaman Perbadanan ke atas pengarah-pengarah syarikat tersebut bagi membuat tuntutan kerana para pengarah ada membuat jaminan peribadi pengarah (*director's personal guarantee*).

Jumlah terhutang oleh syarikat berkaitan adalah tidak bercagar, tanpa faedah dan perlu dibayar balik atas permintaan.

9. Pelaburan lain

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Semasa				
Saham tersiarharga, pada kos	71,816	71,816	71,816	71,816
Kerugian penjejasan terkumpul	(71,806)	(71,806)	(71,806)	(71,806)
	10	10	10	10
Bukan semasa				
Sukuk	295,565	295,565	-	-
Saham tersiarharga, pada kos	4,615,800	4,597,000	4,550,000	4,550,000
Saham tak tersiarharga, pada kos	55,845,927	55,795,939	55,795,927	55,795,939
	60,757,292	60,688,504	60,345,927	60,345,939
Kerugian penjejasan terkumpul	(3,070,000)	(3,270,011)	(3,070,000)	(3,270,011)
	57,687,292	57,418,493	57,275,927	57,075,928

Sebahagian daripada pelaburan Kumpulan dalam saham tersiarharga dan tidak tersiarharga telah dicagarkan kepada bank untuk kemudahan overdraf dan pinjaman subsidiari-subsidiari tertentu.

Termasuk dalam saham tak tersiarharga bukan semasa ialah saham Selesa Health Farm, Lanjut Golf Resort dan Budget & Business Hotel dengan kos sebanyak RM4,449,000 (2020 : RM4,449,000) adalah saham pegangan amanah bagi pihak kerajaan negeri.

Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)

10. Kos pembangunan hartanah

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Pada awal tahun				
- tanah	103,740,946	105,098,863	54,362,773	55,720,689
- kos pembangunan	201,023,582	220,977,167	192,651,409	222,166,048
- kos terkumpul dicaj ke untung atau rugi	(14,655,051)	(74,889,664)	(8,474,456)	(74,889,663)
- seperti dinyatakan sebelumnya	290,109,477	251,186,366	238,539,726	202,997,074
- pelarasan tahun terdahulu	-	170,958	-	170,958
Seperti dinyatakan semula	290,109,477	251,357,324	238,539,726	203,168,032
Tambahan kos dalam tahun semasa				
- tanah	80,653	2,737,347	80,653	2,737,347
- kos pembangunan	10,636,491	40,843,135	1,257,528	29,970,082
	10,717,144	43,580,482	1,338,181	32,707,429
Pelarasan				
- tanah	(198,609)	-	(198,609)	-
- kos pembangunan	(1,670,050)	(63,750,942)	(1,670,050)	(63,750,942)
	(1,868,659)	(63,750,942)	(1,868,659)	(63,750,942)
Pindahan daripada inventori				
- tanah	-	-	-	-
- kos pembangunan	-	-	-	-
	-	-	-	-
Kos dicaj ke untung atau rugi	(10,262,409)	60,234,612	-	66,415,207
Pindahan kepada inventori	-	-	-	-
Pembalikan projek siap	-	(1,311,999)	-	-
Pada akhir tahun	288,695,553	290,109,477	238,009,248	238,539,726
Terdiri daripada :				
- tanah	103,622,990	103,740,946	54,244,817	54,362,773
- kos pembangunan	209,990,023	201,023,582	192,238,887	192,651,409
- kos terkumpul dicaj ke untung atau rugi	(24,917,460)	(14,655,051)	(8,474,456)	(8,474,456)
	288,695,553	290,109,477	238,009,248	238,539,726
Dianalisa sebagai berikut:				
Semasa	251,249,475	252,663,399	238,009,248	238,539,726
Bukan semasa	37,446,078	37,446,078	-	-
	288,695,553	290,109,477	238,009,248	238,539,726

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

11. Aset/Liabiliti cukai tertunda

Aset dan liabiliti cukai tertunda diimbangi apabila terdapat hak penguatkuasaan untuk mengimbangi aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa berkaitan dengan pihak berkuasa cukai yang sama.

Amaun di lembaran imbangan, selepas pengimbangan yang berpatutan, adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Aset cukai tertunda	(149,423)	(123,989)	-	-
Liabiliti cukai tertunda	971,677	115,879	128,111	110,210
	<u>822,254</u>	<u>(8,110)</u>	<u>128,111</u>	<u>110,210</u>
Pada awal tahun	(8,110)	56,130	110,210	153,420
Kredit ke liabiliti terakru	-	103,575	-	-
Debit / (Kredit) ke untung atau rugi (Nota 31)				
- hartanah, loji dan peralatan	830,364	(167,815)	17,901	(43,210)
Pada akhir tahun	<u>822,254</u>	<u>(8,110)</u>	<u>128,111</u>	<u>110,210</u>
Aset cukai tertunda (sebelum dan selepas pengofsetan)				
- kerugian cukai yang belum diserap	20,414	20,414	-	-
- perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai bagi hartanah, loji dan peralatan	129,009	103,575	-	-
	<u>149,423</u>	<u>123,989</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Liabiliti cukai tertunda (sebelum dan selepas pengofsetan)				
- hartanah, loji dan peralatan	971,677	115,879	128,111	110,210

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

12. Tanah untuk Pembangunan

Kumpulan dan Perbadanan

	Tanah pegangan pajak RM
Pada kos	
Pada 1 Januari 2021	32,979,130
Tambahan	78,219
Pada 31 Disember 2021	<u>33,057,349</u>
Pada 1 Januari 2020	37,521,884
Pelarasan tahun terdahulu	(1,963,489)
Seperti dinyatakan semula	<u>35,558,395</u>
Tambahan	6,136,552
Pelarasan	(8,715,817)
Pada 31 Disember 2020	<u>32,979,130</u>

13. Subsidiari

	Perbadanan	
	2021	2020
	RM	RM
Saham tak tersiarharga, pada kos	27,714,006	27,714,006
Kerugian penjejasan terkumpul	(9,071,040)	(12,060,910)
	<u>18,642,966</u>	<u>15,653,096</u>

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

13. Subsidiari (sambungan)

Pelaburan dalam semua subsidiari dipegang secara langsung dan tidak langsung oleh Perbadanan. Butir-butir subsidiari adalah seperti berikut :

(i) Subsidiari-subsidiari dipegang secara langsung

Nama syarikat	Tempat ditubuhkan	Kegiatan utama	Kepentingan berkesan Perbadanan	
			2021 %	2020 %
Realistic Attraction Sdn. Bhd.	Malaysia	Mengeluar dan memasarkan kain tenunan	100	100
BCIC Holdings Sdn. Bhd.	Malaysia	Pengurusan fasiliti	100	100
PKNP Mineral Industries Sdn. Bhd.	Malaysia	Pengurusan lombong	100	100
Rumpun Timur Sdn. Bhd.	Malaysia	Pelaburan dalam bidang pertanian dan asas tani	100	100
PKNP Agro-Tech Sdn. Bhd.	Malaysia	Menyelia ladang-ladang	100	100
RT Development & Engineering Sdn. Bhd.	Malaysia	Pemaju hartanah	100	100

(ii) Subsidiari-subsidiari dipegang secara tidak langsung

Nama syarikat	Tempat ditubuhkan	Kegiatan utama	Kepentingan berkesan Perbadanan	
			2021 %	2020 %
<u>Subsidiari Rumpun Timur Sdn Bhd</u>				
RT-Biofarm Sdn. Bhd.	Malaysia	Agro pertanian yang melibatkan Bio-Teknologi	100	100

Akaun Kumpulan menyatukan semua penyata kewangan subsidiari.

Akaun subsidiari Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

14. Syarikat bersekutu

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Saham tersiarharga, pada kos	128,072,108	128,072,108	128,072,108	128,072,108
Saham tak tersiarharga, pada kos	10,941,431	10,941,431	10,941,430	10,941,430
	139,013,539	139,013,539	139,013,538	139,013,538
Kerugian penjejasan terkumpul	(101,775,057)	(112,414,622)	(101,775,057)	(112,414,622)
	37,238,482	26,598,917	37,238,481	26,598,916
Bahagian keuntungan terkumpul	59,965,663	60,878,660	-	-
	97,204,145	87,477,577	37,238,481	26,598,916

Pelaburan dalam semua syarikat bersekutu dipegang secara langsung dan tidak langsung oleh Perbadanan. Butir-butir syarikat bersekutu adalah seperti berikut :

(i) Syarikat bersekutu dipegang secara langsung

Nama syarikat	Tempat ditubuhkan	Kegiatan utama	Kepentingan berkesan Kumpulan	
			2021	2020
			%	%
Pasdec Holdings Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan	37.2	37.2
Warisan Jengka Holdings (M) Sdn. Bhd.	Malaysia	Pembangunan hartanah	39.0	39.0
TGA Solutions Sdn. Bhd.	Malaysia	Kontraktor utama	30.0	30.0
Pahang Technology Park Sdn. Bhd.	Malaysia	Bioteknologi	40.0	40.0
Taraf Raya Sdn. Bhd.	Malaysia	Tidak aktif	30.0	30.0

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

14. Syarikat bersekutu (sambungan)

(ii) Syarikat bersekutu dipegang secara tidak langsung

Nama syarikat	Tempat ditubuhkan	Kegiatan utama	Kepentingan berkesan Kumpulan	
			2021 %	2020 %
<u>Syarikat bersekutu Pasdec Corporation Sdn. Bhd.</u>				
Prima Prai Sdn. Bhd. *	Malaysia	Pembangunan hartanah	20	20
Pasdec Cempaka Sdn. Bhd.	Malaysia	Tidak aktif	40	40
Pahang Specialist Hospital Sdn. Bhd.	Malaysia	Perkhidmatan perubatan pakar	30	30
<u>Syarikat bersekutu PKNP Mineral Industries Sdn. Bhd.</u>				
Pekan Mining Industries Sdn. Bhd.	Malaysia	Pelombongan	20	20

- * mempunyai tahun kewangan yang berakhir pada tarikh yang berbeza dengan Kumpulan. Bahagian Kumpulan dalam keuntungan syarikat bersekutu ini adalah berdasarkan pembahagian mengikut tempoh masa di mana bahagian pertama untung tahunan adalah berdasarkan penyata kewangan beraudit dan bahagian kedua adalah berdasarkan akaun pengurusan yang belum diaudit.

Pelaburan di dalam Warisan Jengka Holdings (M) Sdn. Bhd., TGA Solutions Sdn. Bhd. dan Pahang Technology Park Sdn. Bhd. tidak diakaunkan menggunakan kaedah perakauan ekuiti. Pengkongsian kerugian Kumpulan dalam syarikat bersekutu ini telah melebihi nilai kepentingannya termasuk sebarang kepentingan jangka panjang yang membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih dalam syarikat bersekutu.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

15. Hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan	Tanah		Kenderaan bermotor, loji dan mesin	Perabot, kelengkapan, peralatan dan ubahsuai pejabat	Peralatan penyelenggaraan hotel dan peralatan dapur	Stok asas	Jumlah
	pegangan bebas	RM					
<u>2021</u>							
<u>Kos/Penilaian</u>							
Pada 1 Januari 2021	54,000	50,862,940	3,426,866	6,023,524	1,936	-	64,197,682
Tambahan		7,500	-	141,948	-	-	156,448
Pelupusan		-	-	(90,805)	-	-	(90,805)
Pada 31 Disember 2021	54,000	50,870,440	3,426,866	6,074,667	1,936	-	64,263,325
<u>Tolak : Susutnilai terkumpul</u>							
Pada 1 Januari 2021	-	10,317,869	194,765	5,296,426	1,107	-	18,291,868
Tambahan	-	2,137,319	65,613	276,689	-	-	2,794,871
Pelupusan	-	-	-	(87,249)	-	-	(87,249)
Pada 31 Disember 2021	-	12,455,188	260,378	5,485,866	1,107	-	20,999,490
<u>Nilai buku bersih</u>							
Pada 31 Disember 2021	54,000	38,415,252	3,166,488	588,801	829	-	43,263,835

Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)

15. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

	Tanah pegangan bebas RM	Tanah pegangan pajak jangka panjang dan bangunan siap RM	Infrastruktur RM	Kenderaan bermotor, loji dan mesin RM	Perabot, kelengkapan, peralatan dan ubahsuai pejabat RM	Peralatan penyelenggaraan hotel dan peralatan dapur RM	Stok asas RM	Jumlah RM
Kumpulan								
2020								
<u>Kos/Penilaian</u>								
Pada 1 Januari 2020								
- seperti dinyatakan sebelumnya	54,000	35,255,219	3,426,866	3,755,579	6,163,979	1,239	3,659	48,660,541
- pelarasan tahun terdahulu	-	-	-	-	(19,758)	-	-	(19,758)
Seperti dinyatakan semula	54,000	35,255,219	3,426,866	3,755,579	6,144,221	1,239	3,659	48,640,783
Tambahan	-	32,995	-	198,203	186,757	697	-	418,652
Pindahan daripada aset biologi	-	15,574,726	-	-	-	-	-	15,574,726
Pengkelasan	-	-	-	-	3,659	-	(3,659)	-
Pelarasan	-	-	-	-	1,160	-	-	1,160
Pelupusan	-	-	-	(125,366)	(312,273)	-	-	(437,639)
Pada 31 Disember 2020	54,000	50,862,940	3,426,866	3,828,416	6,023,524	1,936	-	64,197,682

Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)

15. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Kumpulan	Tanah		Tanah		Kenderaan		Perabot,		Peralatan		Jumlah
	Tanah pegangan bebas RM	pegangan pajak jangka panjang dan bangunan siap RM	Infrastruktur RM	loji dan mesin RM	bermotor, peralatan dan ubahsuaian pejabat RM	peralatan dan penyelenggaraan hotel dan peralatan dapur RM	RM	RM	RM	RM	
2020											
Tolak : Susutnilai terkumpul											
Pada 1 Januari 2020	-	7,896,799	129,152	2,279,562	5,235,269	1,038	-	-	-	-	15,541,820
- seperti dinyatakan sebelumnya	-	36,509	-	(4)	(50,911)	-	-	-	-	-	(14,406)
- pelarasan tahun terdahulu	-	7,933,308	129,152	2,279,558	5,184,358	1,038	-	-	-	-	15,527,414
Seperti dinyatakan semula	-	2,194,208	65,613	327,509	423,123	69	-	-	-	-	3,010,522
Tambahan	-	190,353	-	-	-	-	-	-	-	-	190,353
Pelarasan	-	-	-	(125,366)	(311,055)	-	-	-	-	-	(436,421)
Pelupusan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember 2020	-	10,317,869	194,765	2,481,701	5,296,426	1,107	-	-	-	-	18,291,868
Nilai buku bersih											
Pada 31 Disember 2020	54,000	40,545,071	3,232,101	1,346,715	727,098	829	-	-	-	-	45,905,814

Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)

15. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Perbadanan	Bangunan pejabat RM	Kenderaan bermotor, loji dan mesin RM	Perabot, kelengkapan, peralatan dan ubahsuai pejabat RM	Jumlah RM
<u>2021</u>				
<u>Kos/Penilaian</u>				
Pada 1 Januari 2021	6,257,174	2,120,354	4,748,338	13,125,866
Tambahan	-	-	116,563	116,563
Pelupusan	-	-	(58,675)	(58,675)
Pada 31 Disember 2021	<u>6,257,174</u>	<u>2,120,354</u>	<u>4,806,226</u>	<u>13,183,754</u>
<u>Tolak : Susutnilai terkumpul</u>				
Pada 1 Januari 2021	3,363,708	1,233,205	4,158,258	8,755,171
Tambahan	125,144	137,132	230,033	492,309
Pelupusan	-	-	(58,675)	(58,675)
Pada 31 Disember 2021	<u>3,488,852</u>	<u>1,370,337</u>	<u>4,329,616</u>	<u>9,188,805</u>
<u>Nilai buku bersih</u>				
Pada 31 Disember 2021	<u>2,768,322</u>	<u>750,017</u>	<u>476,610</u>	<u>3,994,949</u>
<u>2020</u>				
<u>Kos/Penilaian</u>				
Pada 1 Januari 2020				
- seperti dinyatakan sebelumnya	6,257,174	2,022,796	4,788,200	13,068,170
- pelarasan tahun terdahulu	-	-	(19,758)	(19,758)
Seperti dinyatakan semula	<u>6,257,174</u>	<u>2,022,796</u>	<u>4,768,442</u>	<u>13,048,412</u>
Tambahan	-	188,924	122,815	311,739
Pelarasan	-	-	1,160	1,160
Pelupusan	-	(91,366)	(144,079)	(235,445)
Pada 31 Disember 2020	<u>6,257,174</u>	<u>2,120,354</u>	<u>4,748,338</u>	<u>13,125,866</u>

Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)

15. Hartanah, loji dan peralatan (sambungan)

Perbadanan	Bangunan pejabat RM	Kenderaan bermotor, loji dan mesin RM	Perabot, kelengkapan, peralatan dan ubahsuai pejabat RM	Jumlah RM
<u>2020</u>				
<u>Tolak : Susutnilai terkumpul</u>				
Pada 1 Januari 2020				
- seperti dinyatakan sebelumnya	3,202,056	1,195,719	3,985,294	8,383,069
- pelarasan tahun terdahulu	36,509	(4)	(50,911)	(14,406)
Seperti dinyatakan semula	3,238,565	1,195,715	3,934,383	8,368,663
Tambahan	125,143	128,856	367,954	621,953
Pelupusan	-	(91,366)	(144,079)	(235,445)
Pada 31 Disember 2020	3,363,708	1,233,205	4,158,258	8,755,171
<u>Nilai buku bersih</u>				
Pada 31 Disember 2020	2,893,466	887,149	590,080	4,370,695

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

16. Aset biologi

	2021			2020		
	Ladang matang RM	Ladang belum matang RM	Jumlah RM	Ladang matang RM	Ladang belum matang RM	Jumlah RM
Kumpulan						
Pada 1 Januari						
Kos	-	34,849,795	34,849,795	2,989,309 (190,353)	39,844,644	42,833,953 (190,353)
Pelunasan terkumpul	-	-	-	-	-	-
Amaun dibawa bersih	-	34,849,795	34,849,795	2,798,956	39,844,644	42,643,600
Tambahan	-	6,394,556	6,394,556	-	7,590,568	7,590,568
Pengkelasan	-	-	-	-	-	-
Pindahan ke hartanah, loji dan peralatan	-	-	-	(2,798,956)	(12,585,417)	(15,384,373)
Pelunasan bagi tahun	-	-	-	-	-	-
Pada 31 Disember	-	41,244,351	41,244,351	-	34,849,795	34,849,795
Dianalisa seperti berikut:						
Kos	-	41,244,351	41,244,351	-	34,849,795	34,849,795
Pelunasan terkumpul	-	-	-	-	-	-
Amaun dibawa bersih	-	41,244,351	41,244,351	-	34,849,795	34,849,795

Aset biologi Kumpulan dinyatakan menggunakan model kos terdiri daripada ladang kelapa sawit matang dan belum matang. Nilai saksama bagi aset biologi ini tidak dapat dinyatakan dengan pasti tanpa kos atau tiada tersedia bandingan harga pasaran yang setara

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

17. Hartanah pelaburan

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Tanah dan bangunan				
Kos				
Pada 1 Januari	131,367,225	125,755,599	130,008,672	124,397,046
Pelarasan tahun terdahulu		5,050,615	-	5,050,615
Seperti dinyatakan semula	131,367,225	130,806,214	130,008,672	129,447,661
Pelarasan	(267,318)	(1,024,167)	(267,318)	(1,024,167)
Pindahan daripada inventori		-		-
Tambahan	3,469,873	1,585,178	1,885,749	1,585,178
Pada 31 Disember	134,569,780	131,367,225	131,627,103	130,008,672
Tolak : Susutnilai terkumpul				
Pada 1 Januari	29,153,066	26,467,334	29,080,610	26,422,049
Pelarasan tahun terdahulu	-	361,961	-	361,961
Seperti dinyatakan semula	29,153,066	26,829,295	29,080,610	26,784,010
Pelarasan	(93,398)	(71,748)	(93,398)	(71,748)
Tambahan	2,470,065	2,395,519	2,421,964	2,368,348
Pada 31 Disember	31,529,733	29,153,066	31,409,176	29,080,610
Nilai buku bersih	103,040,047	102,214,159	100,217,927	100,928,062

18. Urus niaga pertukaran belum dibayar

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Pemiutang perniagaan	7,555,887	8,104,591	2,875,774	2,776,590

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

19. Pelbagai pemiutang dan akruan

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Jumlah terhutang kepada subsidiari	-	-	1,698,188	1,182,075
Jumlah terhutang kepada syarikat berkaitan	7,952,112	7,952,112	-	-
Pemiutang lain	106,324,738	80,971,590	86,296,240	59,451,432
Liabiliti terakru	16,332,689	4,595,249	13,367,877	4,595,249
	<u>130,609,539</u>	<u>93,518,951</u>	<u>101,362,305</u>	<u>65,228,756</u>

Jumlah terhutang kepada subsidiari dan syarikat berkaitan tidak dikenakan faedah, tidak dijamin dan perlu dibayar balik atas permintaan.

20. Pinjaman berjangka

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Semasa				
Bank overdraf	3,340,433	5,938,577	-	-
Liabiliti sewa beli	128,620	117,661	-	-
Pinjaman berjangka				
- bercagar	1,813,702	30,150	-	-
- tidak bercagar	30,073,085	30,147,459	30,073,085	30,147,459
	<u>31,886,787</u>	<u>30,177,609</u>	<u>30,073,085</u>	<u>30,147,459</u>
	<u>35,355,840</u>	<u>36,233,847</u>	<u>30,073,085</u>	<u>30,147,459</u>
Bukan semasa				
Liabiliti sewa beli	358,017	489,046	-	-
Pinjaman berjangka - bercagar	41,155,065	70,095,880	-	30,000,000
	<u>41,513,082</u>	<u>70,584,926</u>	<u>-</u>	<u>30,000,000</u>
Jumlah keseluruhan	<u>76,868,922</u>	<u>106,818,773</u>	<u>30,073,085</u>	<u>60,147,459</u>

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

20. Pinjaman berjangka (sambungan)

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Jumlah pinjaman				
Bank overdraf (Nota 5)	3,340,433	5,938,577	-	-
Liabiliti sewa beli	486,637	606,707	-	-
Pinjaman berjangka - bercagar				
- pinjaman I	42,525,439	39,655,164	-	-
- pinjaman II	443,328	470,866	-	-
	<u>46,795,837</u>	<u>46,671,314</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Pinjaman berjangka - tidak bercagar				
- pinjaman III	30,073,085	60,147,459	30,073,085	60,147,459
	<u>76,868,922</u>	<u>106,818,773</u>	<u>30,073,085</u>	<u>60,147,459</u>
Kematangan pinjaman (tidak termasuk liabiliti sewa beli)				
Tidak lebih dari 1 tahun	35,227,220	36,116,186	30,073,085	30,147,459
Lebih dari 1 tahun	41,155,065	70,095,880	-	30,000,000
	<u>76,382,285</u>	<u>106,212,066</u>	<u>30,073,085</u>	<u>60,147,459</u>

Bank overdraf bercagar Kumpulan adalah dicagarkan ke atas tanah Perbadanan, simpanan tetap dan jaminan bersama dan berasingan oleh pengarah subsidiari yang berkenaan.

- (i) Pinjaman I (PKNP Agro-Tech Sdn Bhd) adalah pinjaman berjangka yang dicagarkan dengan gadaian pertama pihak ketiga ke atas tanah HS (D) 4533 No. PT 1307 seluas 1930.35 hektar di Mukim Ganchong, Daerah Pekan, Pahang Darul Makmur dan ke atas tanah HS (D) 5752 No. PT 3380 seluas 478.54 hektar, HS (D) 5753 No. PT 3381 seluas 405.785 hektar, HS (D) 5754 No. PT 3382 seluas 355.956 hektar dan HS (D) 5755 No. PT 3383 seluas 2,805.782 hektar di Mukim Hulu Tembeling, Daerah Jerantut, Pahang Darul Makmur.
- (ii) Pinjaman II (RT Development and Engineering Sdn Bhd) terdiri daripada pinjaman berjumlah RM603,000 yang telah diperolehi pada tahun 2015 bagi tujuan pembiayaan pembelian 1 unit sublot tingkat 1 bangunan perniagaan 3 tingkat beralamat di B-5-1-2, Lorong Selangor, Pusat Bandar Melawati, Taman Melawati, 53100 Kuala Lumpur. Tempoh pinjaman adalah 20 tahun dengan bayaran bulanan sebanyak RM3,962.90 sebulan. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar 6.6% setahun di atas kadar pinjaman asas dan dijamin bersama oleh kesemua pengarah.
- (iii) Pinjaman III (Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang) adalah pinjaman berjangka daripada CIMB Islamic Bank Berhad berjumlah RM200 juta yang dijamin oleh Kementerian Kewangan Malaysia. Pinjaman ini dikeluarkan dalam dua peringkat (Tranche 1 : RM80 juta dan Tranche 2 : RM120 juta). Tranche 1 mempunyai tempoh matang selama lima tahun dengan kadar faedah 0.5% + *Malaysian Government Securities* ("MGS") setahun. Tranche 2 mempunyai tempoh matang selama tujuh tahun dengan kadar faedah 0.55% + MGS setahun. Pada 28 November 2020, kadar keuntungan efektif adalah berdasarkan kadar apungan KLIBOR (6 bulan) + 0.50% margin. Pada 24 Mei 2021, kadar keuntungan efektif berdasarkan kadar apungan KLIBOR (3 bulan) + 0.50% margin.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

20. Pinjaman berjangka (sambungan)

Liabiliti sewa beli

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Bayaran minima :				
- tidak lebih dari 1 tahun	149,940	152,466	-	-
- lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	403,953	544,706	-	-
	<u>553,893</u>	<u>697,172</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Faedah kewangan masa hadapan ke atas sewa beli	(67,255)	(90,465)	-	-
Nilai kini liabiliti sewa beli	<u>486,638</u>	<u>606,707</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Liabiliti sewa beli terdiri daripada :				
- liabiliti semasa	128,620	117,661	-	-
- liabiliti bukan semasa	358,017	489,046	-	-
	<u>486,637</u>	<u>606,707</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Nilai kini sewa beli :				
- tidak lebih dari 1 tahun	128,620	117,661	-	-
- lebih dari 1 tahun dan kurang dari 5 tahun	358,017	489,046	-	-
	<u>486,637</u>	<u>606,707</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Liabiliti sewa beli adalah bercagar kerana hak ke atas sewa beli akan berbalik kepada pemberi sewa sekiranya melanggar perjanjian.

Kadar purata faedah atas liabiliti sewa beli yang efektif bagi Kumpulan pada akhir tahun adalah antara 2.38% hingga 5.08% (2020 : 2.38% hingga 5.08%) setahun.

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

21. Pinjaman kerajaan

	Kumpulan dan Perbadanan	
	2021	2020
	RM	RM
Semasa		
Pinjaman kerajaan jangka pendek	12,722,886	7,615,823
Bukan semasa		
Pinjaman kerajaan jangka panjang	134,876,297	145,051,928
	147,599,183	152,667,751
Pinjaman diperolehi untuk pembiayaan :		
Projek kawasan perindustrian	131,231,031	133,984,373
Projek kedai	11,822,062	11,895,817
Projek perumahan	3,759,909	3,886,004
Penyusunan semula PKNP	786,181	788,538
Perbelanjaan terdahulu (moratorium 2020)	-	2,113,019
	147,599,183	152,667,751

Pembayaran pinjaman Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri ini adalah dikenakan faedah pada kadar di antara 0% hingga 4% (2020 : 0% hingga 4%) setahun.

22. Manfaat pekerja

	Kumpulan dan Perbadanan	
	2021	2020
	RM	RM
Semasa		
Peruntukan manfaat pekerja		
- Gantian cuti rehat	128,229	182,455
- Lain-lain manfaat	927,000	794,000
	1,055,229	976,455
Bukan semasa		
Peruntukan manfaat perkerja	1,107,915	1,033,560
	2,163,144	2,010,015
Baki awal tahun	2,010,015	2,925,985
Terimaan dalam tahun semasa	4,673,337	2,147,829
Pelarasan	221,849	217,604
Jumlah peruntukan tahun semasa	6,905,201	5,291,418
Penggunaan dalam tahun semasa	(4,742,057)	(3,281,403)
Baki akhir tahun	2,163,144	2,010,015
Analisa peruntukan manfaat pekerja:		
Kurang daripada 12 bulan	1,055,229	976,455
Lebih daripada 12 bulan	1,107,915	1,033,560
	2,163,144	2,010,015

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

23. Akaun amanah

	Kumpulan dan Perbadanan	
	2021	2020
	RM	RM
Pada awal dan akhir tahun (Nota 9)	<u>4,449,000</u>	<u>4,449,000</u>

Akaun amanah adalah pegangan saham Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang (PKNP) dalam syarikat-syarikat di bawah Program Penswastaan, Pemohonan Tanah Kerajaan Negeri yang telah diputuskan di dalam Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri Pahang

24. Pendapatan tertunda

	Kumpulan dan Perbadanan	
	2021	2020
	RM	RM
Pada awal tahun	228,423,870	224,063,746
Pelarasan tahun terdahulu	-	4,602,486
Seperti dinyatakan semula	<u>228,423,870</u>	<u>228,666,232</u>
Geran diterima dalam tahun semasa	645,601	1,638,934
Pelunasan bagi tahun	(66,617,946)	(1,881,296)
Pelarasan	73,671	-
Pada akhir tahun	<u>162,525,196</u>	<u>228,423,870</u>

25. Simpanan modal

	Kumpulan dan Perbadanan	
	2021	2020
	RM	RM
Pada awal dan akhir tahun	<u>1,969,101</u>	<u>1,969,101</u>

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

26. Hasil

(a) Hasil daripada urus niaga pertukaran

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Terimaan perkhidmatan	6,477,152	4,152,393	6,477,152	4,293,053
Perolehan daripada jualan	117,837,450	112,345,456	86,561,275	91,045,616
Sewaan	14,865,924	7,636,400	14,513,091	9,455,780
Faedah	8,302,082	3,312,936	8,302,082	3,324,307
Pelbagai terimaan	883,640	872,095	840,708	1,000,000
Keuntungan atas pelupusan	692	81,816	692	-
Pemberian kerajaan	-	189,600	-	-
Geran	-	133,508	-	-
Sumbangan	-	-	-	-
	148,366,940	128,724,204	116,695,000	109,118,756

(b) Hasil daripada urus niaga bukan pertukaran

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Denda dan hukuman	3,794,117	310,173	3,794,117	310,173
Pelbagai terimaan	82,126,914	18,090,898	85,148,914	18,090,898
	85,921,031	18,401,071	88,943,031	18,401,071

27. Pendapatan lain

	Kumpulan	
	2021	2020
	RM	RM
Caj perkhidmatan	13,927	70,000
Faedah	231,524	263,738
Keuntungan atas perubahan nilai saksama pelaburan	376	91,113
Pelupusan	18,800	-
Tender	18,410	17,192
Sewa	1,614,949	339,174
Pelbagai	196,959	732,196
Subsidi upah - Perkeso	160,200	-
	2,255,145	1,513,413

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

28. Keuntungan daripada operasi

Perkara-perkara berikut telah didebitkan/(dikreditkan) untuk mendapat keuntungan daripada operasi :

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Hartanah, loji dan peralatan				
- susutnilai	2,794,871	2,927,474	492,309	621,953
- keuntungan atas pelupusan	(242)	(11,803)	692	2,399
Pelunasan ladang matang	1,746,976	-	-	-
Susutnilai hartanah pelaburan	2,470,065	2,395,519	2,421,964	2,368,348
Ganjaran juruaudit				
- tahun semasa	119,800	115,368	64,000	65,000
Hapuskira inventori	4,622	-	-	-
Peruntukan hutang ragu dibaikpulih	(3,697,076)	(5,031,795)	(3,697,076)	(5,031,795)
Penghapuskiraan hutang lapuk	3,144	-	-	-
Pelunasan geran	(67,617,923)	(3,596,077)	(67,617,923)	(3,596,077)
Pendapatan dividen	(5,114,583)	(2,377,254)	(5,114,583)	(2,377,254)
Pendapatan faedah	(913,569)	(1,082,582)	(673,618)	(961,563)
Sewa diterima	79,476	(334,954)	-	-
Sewa - pelbagai	20,855	-	-	-
Subsidi Upah- Perkeso	(160,200)	-	-	-
Sewa pejabat	253,310	192,124	-	-

29. Perbelanjaan manfaat pekerja

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021 RM	2020 RM	2021 RM	2020 RM
Gaji, bonus dan elaun	9,344,976	9,424,201	6,274,008	6,138,158
Sumbangan berkanun	564,070	524,761	119,167	115,871
Manfaat pekerja lain	8,101,383	6,703,013	7,925,805	6,600,359
	18,010,429	16,651,975	14,318,980	12,854,388

Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)

30. Kos kewangan

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Faedah bank overdraf	203,494	422,880	-	-
Faedah pinjaman	4,953,397	4,103,406	4,078,397	3,849,462
Faedah sewa pajak	34,242	20,392	7,092	629
	<u>5,191,133</u>	<u>4,546,678</u>	<u>4,085,489</u>	<u>3,850,091</u>

31. Cukai

(a) Cukai pendapatan semasa

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Cukai pendapatan Malaysia				
- tahun semasa	16,714,240	15,397,429	15,871,990	15,342,854
- kurangan peruntukan dalam tahun terdahulu	2,037,934	2,810,223	2,037,767	2,795,021
	<u>18,752,174</u>	<u>18,207,652</u>	<u>17,909,757</u>	<u>18,137,875</u>

Liabiliti cukai tertunda (Nota 11)

- origin perbezaan sementara	773,096	(158,958)	(64,636)	(34,353)
- kurangan peruntukan dalam tahun terdahulu	57,268	(8,857)	82,537	(8,857)
	<u>830,364</u>	<u>(167,815)</u>	<u>17,901</u>	<u>(43,210)</u>
	<u>19,582,538</u>	<u>18,039,837</u>	<u>17,927,658</u>	<u>18,094,665</u>

Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)

31. Cukai (sambungan)

(b) Penyelarasan berangka dalam perbelanjaan pendapatan cukai

Penyelarasan berangka di antara perbelanjaan pendapatan cukai Kumpulan dan Syarikat dengan cukai yang dikenakan ke atas keuntungan Kumpulan dan Syarikat berdasarkan kadar cukai di Malaysia adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Keuntungan sebelum cukai	149,178,231	72,924,350	142,459,230	51,701,765
Cukai dikirakan ke atas kadar cukai				
Malaysia 24%	36,729,522	17,501,844	34,190,215	12,408,424
Kesan cukai ke atas:				
- pendapatan dikecualikan cukai	-	(4,962,876)	-	-
- perbelanjaan tidak dibenarkan untuk tujuan percukaian	(17,628,290)	2,949,413	(18,248,789)	2,900,077
- kesan cukai perbezaan sementara dalam penyata pendapatan	-	(11,832)	-	-
- kerugian cukai yang diserap dalam tahun semasa	(454,881)	315,072	-	-
- penggunaan elaun modal yang belum diserap dalam tahun kewangan semasa	(1,932,111)	(551,738)	(69,436)	-
- kesan cukai perbezaan sementara dalam penyata pendapatan	773,096	(616)	(64,636)	-
- zakat	-	-	-	-
- kurangan peruntukan cukai pendapatan dalam tahun lepas	2,037,934	2,810,223	2,037,767	2,795,021
- (lebih)/ kurangan peruntukan tahun lepas dalam liabiliti cukai tertunda	57,268	(9,653)	82,537	(8,857)
	19,582,538	18,039,837	17,927,658	18,094,665

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

32. Urus niaga penting dengan kumpulan

(a) Urus niaga penting dengan pihak berkaitan

Dalam urusan biasa perniagaan, Kumpulan membuat berbagai urus niaga berasaskan kepada terma yang dibincangkan dengan pihak-pihak berkaitan dan juga dengan syarikat milikan dan syarikat berkaitan yang dianggap sebagai pihak berkaitan berdasarkan ia adalah ahli dalam kumpulan Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang. Syarikat-syarikat berkaitan di mana Syarikat mempunyai urus niaga adalah:

Butir-butir urus niaga penting adalah seperti berikut:

	Perbadanan	
	2021	2020
	RM	RM
Terimaan perkhidmatan	1,289,749	1,262,980
Sewaan	32,130	2,055,755
	<u>1,321,879</u>	<u>3,318,735</u>

(b) Ganjaran kakitangan pengurusan penting

Kakitangan pengurusan penting terdiri daripada Ahli Perbadanan dan Para Pengarah Kumpulan dan Perbadanan yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal kegiatan Kumpulan dan Perbadanan sama ada secara langsung atau tidak langsung.

Jumlah emolumen diterima atau boleh diterima oleh Ahli Perbadanan dan Para Pengarah Kumpulan dan Perbadanan dalam tahun dinyatakan seperti berikut :

	Kumpulan		Perbadanan	
	2021	2020	2021	2020
	RM	RM	RM	RM
Yuran				
- tahun semasa	566,700	506,900	444,000	420,000
Emolumen lain	768,700	848,550	7,750	22,250
	<u>1,335,400</u>	<u>1,355,450</u>	<u>451,750</u>	<u>442,250</u>

**Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang
(Diperbadankan di Pahang Darul Makmur)**

**Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)**

33. Peristiwa-peristiwa penting

- (i) Pada 24 Mei 2021, PKNP telah mendapat pelanjutan bagi tarikh pinjaman CIMB Islamic Bank Berhad sejumlah RM30.0 juta. Baki pinjaman tersebut telah dilanjutkan tempoh penyelesaiannya sehingga 27 Mei 2022 dengan kadar keuntungan efektif berdasarkan kadar apungan KLIBOR (3 bulan) + 0.50% margin.
- (ii) Impak pandemik Covid-19

Dalam tahun 2021, Perintah Kawalan Pergerakan Malaysia (PKP) masih diperketatkan. Pada 1 Jun 2021, bermula PKP 3.0 yang telah diisytiharkan oleh mantan Perdana Menteri, Tan Sri Muhyiddin Bin Yassin akibat daripada penularan wabak Covid-19 yang makin teruk di Malaysia. Kerajaan Malaysia telah mengeluarkan arahan PKP 3.0 bermula dari 1 Jun 2021 hingga 1 Ogos 2021. Sekatan ini telah memberi impak gangguan terhadap operasi global dan domestik kebanyakan entiti termasuk Perbadanan Kemajuan Negeri Pahang.

Sehubungan dengan itu, PKNP telah membuat cadangan dan memo kelulusan bilangan (78)dlm.PKNP/PPA/800-1 Jld. 6 telah diluluskan oleh Ketua Pegawai Eksekutif PKNP bagi:

- i. Pengurangan (diskaun) 30% bagi bulan Jun dan Julai 2021 kepada semua premis perniagaan yang terjejas.
- ii. Pemberian diskaun ini hanya akan diberi kepada penyewa yang memohon secara bertulis kepada PKNP dan tidak mempunyai sebarang tunggakan/menyelesaikan tunggakan setakat 30 April 2021.
- ii. Pemberian diskaun 50% bagi bulan Jun dan Julai 2021 kepada Anak-Anak Syarikat PKNP.

34. Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan

Objektif pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Perbadanan adalah untuk memastikan Kumpulan dan Syarikat mencipta nilai dan memaksimumkan pulangan pada Kumpulan dan Perbadanan. Dasar pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Perbadanan berusaha memastikan bahawa sumber kewangan dan bukan kewangan mencukupi bagi pelaksanaan operasi yang lancar. Kumpulan dan Perbadanan mempunyai pendedahan terhadap risiko kredit, risiko kecairan dan risiko kadar faedah.

(a) Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian yang mungkin timbul daripada instrumen kewangan yang belum diselesaikan jikalau pihak berkenaan memungkirkan kewajibannya. Pendedahan Kumpulan kepada risiko kredit terutamanya timbul daripada lain-lain penghutang. Kumpulan mengurangkan risiko kredit untuk aset kewangan yang lain seperti wang tunai dan baki di bank, dengan berurusan secara eksklusif dengan pihak yang mempunyai kedudukan kredit yang tinggi.

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)

34. Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan (sambungan)

(a) Risiko kredit (sambungan)

Objektif Kumpulan adalah untuk mencari pertumbuhan pendapatan yang berterusan sementara mengurangkan kerugian yang timbul kerana pendedahan risiko kredit yang bertambah. Kumpulan hanya berniaga dengan pihak ketiga yang diiktiraf dan mempunyai kebolehpercayaan kredit yang baik. Ia adalah polisi Kumpulan bahawa semua pelanggan yang ingin berniaga dengan syarat kredit adalah tertakluk kepada prosedur pengesahan kredit. Di samping itu, baki hutang akan dipantau secara berterusan dengan keputusan bahawa pendedahan Kumpulan kepada hutang lapuk adalah tidak ketara.

Selain daripada yang dinyatakan, Kumpulan tidak mempunyai tumpuan risiko kredit yang ketara. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit diwakili oleh amaun dibawa aset kewangan dalam penyata kedudukan kewangan.

(b) Risiko kecairan

Risiko kecairan atau pembiayaan ialah risiko ketidakupayaan memenuhi komitmen yang berkaitan dengan instrumen kewangan.

Kumpulan dan Perbadanan mengamalkan pengurusan risiko kecairan yang berhemat untuk mengekalkan tahap tunai dan setara tunai yang mencukupi untuk memenuhi keperluan modal kerjanya.

Analisis instrumen kewangan berdasarkan kematangan kontraktual

Profil kematangan liabiliti kewangan Kumpulan dan Perbadanan pada akhir tempoh pelaporan berdasarkan kepada bayaran berkontrak tidak didiskaun adalah seperti berikut:

Kumpulan	Atas permintaan atau dalam satu tahun RM	Lebih daripada satu hingga lima tahun RM	Lebih daripada lima tahun RM	Jumlah RM
2021				
Liabiliti kewangan				
Urus niaga pertukaran belum dibayar	7,555,887	-	-	7,555,887
Pemiutang pelbagai dan akruan	13,198,862	117,410,687	-	130,609,549
Liabiliti sewa beli	128,620	358,017	-	486,637
2020				
Liabiliti kewangan				
Urus niaga pertukaran belum dibayar	8,104,591	-	-	8,104,591
Pemiutang pelbagai dan akruan	2,763,498	73,735,487	17,019,966	93,518,951
Liabiliti sewa beli	117,661	489,046	-	606,707

Nota-Nota kepada Penyata Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (sambungan)

34. Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan (sambungan)

(b) Risiko kecairan (sambungan)

Analisis instrumen kewangan berdasarkan kematangan kontraktual (sambungan)

Perbadanan	Atas permintaan atau dalam satu tahun RM	Lebih daripada satu hingga lima tahun RM	Lebih daripada lima tahun RM	Jumlah RM
2021				
Liabiliti kewangan				
Urus niaga pertukaran belum dibayar	2,875,774	-	-	2,875,774
Pemiutang pelbagai dan akruan	-	99,664,118	1,698,188	101,362,306
2020				
Liabiliti kewangan				
Urus niaga pertukaran belum dibayar	2,776,590	-	-	2,776,590
Pemiutang pelbagai dan akruan	-	64,046,681	1,182,075	65,228,756

(c) Risiko kadar faedah

Kumpulan terdedah kepada risiko kadar faedah bagi simpanan tetapnya dengan institusi kewangan dan bank berlesen. Kumpulan menempatkan simpanan tetap pada kadar faedah yang kompetitif di bawah terma dan syarat yang paling baik. Oleh sebab simpanan tetap ini tertakluk kepada kadar tetap dan tidak diambil kira pada nilai saksama melalui untung atau rugi, sebarang perubahan dalam kadar faedah pasaran tidak akan mempengaruhi keputusan kewangan untuk tahun kewangan ini dan dana Kumpulan.